

Scorekaarten internationale organisaties 2013

Samenvattingen

Bijlage 2.

Inhoudsopgave

Scorecards internationale organisaties 2013.....	1
1. Samenvatting scorecard AfDB 2013.....	3
2. Samenvatting scorecard AsDB 2013.....	4
3. Samenvatting scorecard CIFs 2013	5
4. Samenvatting scorecard EBRD 2013.....	6
5. Samenvatting scorecard FAO 2013.....	7
6. Samenvatting scorecard GAVI 2013	8
7. Samenvatting scorecard GEF 2013.....	9
8. Samenvatting scorecard GFATM 2013.....	10
9. Samenvatting scorecard IDB 2013	11
10. Samenvatting scorecard IFAD 2013	12
11. Samenvatting scorecard IFC 2013	13
12. Samenvatting scorecard ILO 2013	14
13. Samenvatting scorecard IMF 2013.....	15
14. Samenvatting scorecard OCHA 2013	16
15. Samenvatting scorecard OHCHR 2013.....	16
16. Samenvatting scorecard UN WOMEN 2013	18
17. Samenvatting scorecard UNAIDS 2013	19
18. Samenvatting scorecard UNCTAD 2013.....	19
19. Samenvatting scorecard UNDP 2013	21
20. Samenvatting scorecard UNEP 2013.....	22
21. Samenvatting scorecard UNESCO 2013	23
22. Samenvatting scorecard UNFPA 2013.....	24
23. Samenvatting scorecard UNHCR 2013	25
24. Samenvatting scorecard UNICEF 2013.....	26
25. Samenvatting scorecard UNODC 2013.....	27
26. Samenvatting scorecard UNRWA 2013.....	28
27. Samenvatting scorecard Wereldbank 2013	29
28. Samenvatting scorecard WFP 2013	30
29. Samenvatting scorecard WHO 2013	31
30. Samenvatting scorecard WTO 2013.....	32

1. Samenvatting scorecard AfDB 2013

1.1 Mandaat

De Afrikaanse Ontwikkelingsbank Group heeft als centrale doelstelling armoedebestrijding in Afrika door middel van het bevorderen van duurzame economische groei en sociale ontwikkeling. De Groep bestaat uit de Afrikaanse ontwikkelingsbank (AfDB) en het Afrikaanse ontwikkelingsfonds (AfDF). De AfDB scoort goed op de focus op het kernmandaat en de vertaling hiervan in de strategie.

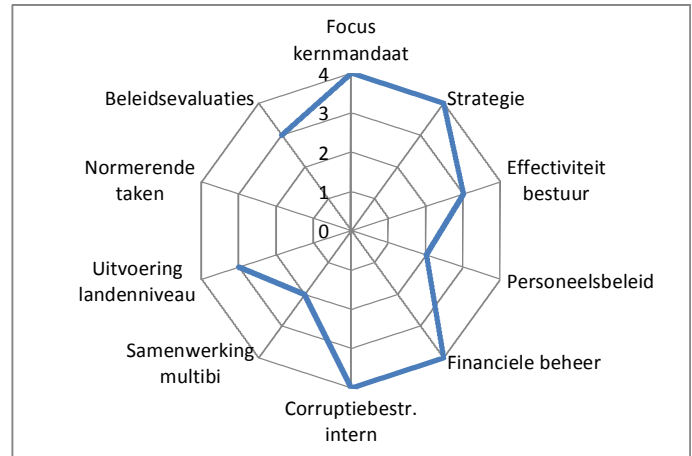
1.2 Financiële omvang en bijdrage

Het financiële beheer en de bedrijfsprocessen zijn op orde en er is een duidelijk resultatenraamwerk. De grootste aandeelhouder van de Bank is de Verenigde Staten gevolgd door Japan en Duitsland. De grootste donor is het Verenigd Koninkrijk gevolgd door Duitsland en de Verenigde Staten.

2012	AfDB	AfDF
kapitaal	65,22 miljard UA	6,1 miljard UA (AfDF-12)
Nederlands aandeel ¹	545 miljoen UA	225 miljoen EUR (AfDF-12)
Percentage van totaal	0,867%	4,917%
Ranking NL op totaal	14/24	7/27 (AfDF-12)

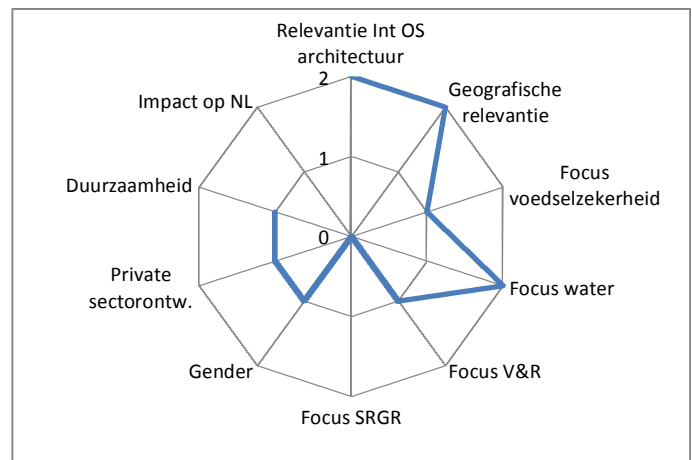
1.3 Sterke focus en goed financieel beheer, uitdaging op gebied van decentralisatie

De Bank heeft ruime kennis van regionale behoeften en prioriteiten en wordt geprezen voor haar draagvlak. Hoewel de samenwerking met overheden goed is, werkt de Bank op lokaal niveau onvoldoende samen met andere instellingen. Dit hangt samen met de uitdagingen op het gebied van decentralisatie: onvoldoende *field presence* en onvoldoende delegatie van bevoegdheden. De situatie is echter wel enigszins verbeterd vergeleken met voorgaande jaren en de Bank heeft zich gecommitteerd aan verdere samenwerking en coördinatie.



1.4 Relevant voor voedselzekerheid, veiligheid en vrede. Beperkt op private sectorontwikkeling.

De Bank is relevant voor de thema's voedselzekerheid, water, veiligheid en rechtsorde. De Bank richt zich daarbij specifiek op landbouwinfrastructuur, water- en sanitatie programma's, capaciteitsopbouw in fragiele staten en economisch bestuur/openbare financiën.



1.5 Bijzonderheden

De AfDB wordt door Afrikaanse aandeelhouders en de belangrijkste westerse landen gesteund in de ambitie om uit te groeien tot de *lead agent in development* op het Afrikaanse continent.

¹ 580 miljoen UA is opgebouwd uit garantie- en *paid in* kapitaal met kapitaalverhoging VI meegerekend. Het *paid in* gedeelte is 34,7 miljoen UA.

2. Samenvatting scorecard AsDB 2013

2.1 Mandaat

De Aziatische Ontwikkelingsbank (AsDB) is opgericht in 1966 door 31 landen, waaronder Nederland. In 1974 werd het Aziatische Ontwikkelingsfonds (AsDF) opgericht, waaruit leningen tegen concessionele voorwaarden worden verstrekt. Het AsDF wordt beheerd door de AsDB. Bij de oprichting kreeg de AsDB als mandaat het bevorderen van economische groei en regionale samenwerking in Azië en de Stille Oceaan Regio. Sinds 1999 is de overkoepelende doelstelling van de bank armoedebestrijding (Milleniumdoel 1). De AsDB scoort goed op de focus op het kernmandaat en zeker voldoende in de vertaling hiervan in haar strategie.

2.2 Financiële omvang en bijdrage

De AsDB had in 2012 samen met co-financierende partners een totale projectenportefeuille van USD 21,57 miljard. De grootste aandeelhouders van de Bank zijn Japan en de Verenigde Staten. Zij zijn ook de grootste doneren van het Fonds gevolgd door Duitsland, Canada en Australië.

2012	AsDB	AsDF
kapitaal	163,1 miljard USD	12,4 miljard USD
Nederlands aandeel ²	1,827 miljard USD	81 miljoen USD (
Percentage van totaal	1,12%	2,24%
Ranking NL op totaal	19/67	9/32

2.3 Solide financieel beheer

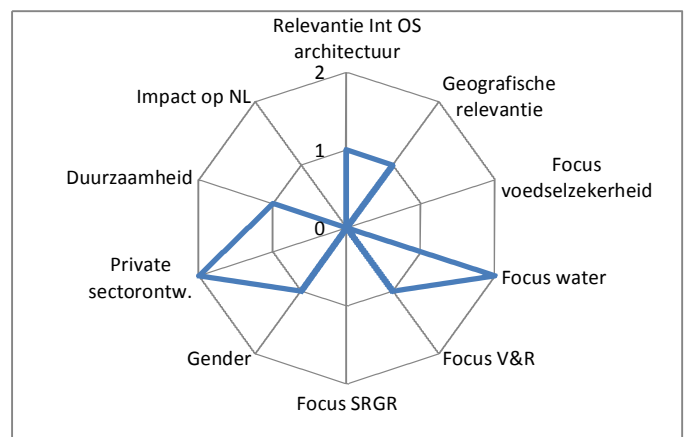
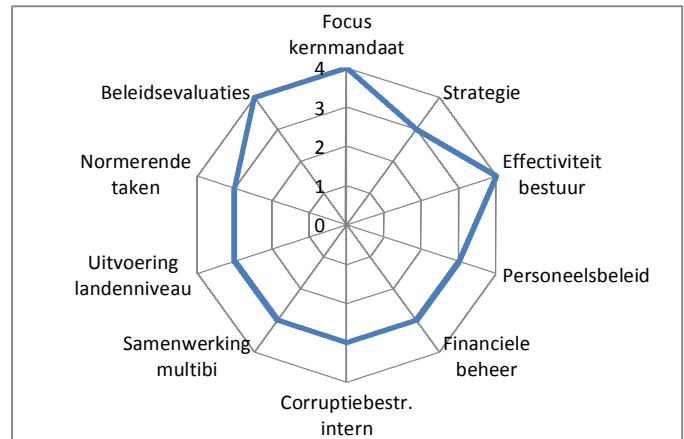
De Bank voert een solide financieel beheer en heeft een duidelijk resultatenraamwerk. Evenals in 2011 blinkt de Bank uit op het gebied van *results based management* en kent de Bank een sterke evaluatiefunctie. De Bank heeft verbeteringen doorgevoerd ten aanzien van het personeelsbeleid.

2.4 Relevant voor water en private sectorontwikkeling.

De Bank is relevant voor de thema's water (via de *Water Financing Partnership Facility*) en private sectorontwikkeling. De Bank zet daarbij in op inclusieve groei, ecologisch verantwoorde groei en regionale integratie.

2.5 Bijzonderheden

De AsDB is de belangrijkste ontwikkelingsorganisatie in Azië en de Stille Oceaan regio. De Bank is een belangrijke partner bij de bestrijding van armoede en de bevordering van duurzame economische groei. De meerwaarde van de Bank in het bevorderen van inclusieve groei ligt op het terrein van infrastructurele projecten (waaronder water, energie, transport en ict). Nederland maakt deel uit van een kiesgroep met Canada, Denemarken, Finland, Ierland, Noorwegen en Zweden.



² Nederlands aandeel is USD 1,67 mld. Dit is opgebouwd uit garantie- en *paid in* kapitaal. Het *paid in* gedeelte is USD 83.7 mln.

3. Samenvatting scorecard CIFs 2013

3.1 Mandaat

De Climate Investment Funds (CIFs) bieden ontwikkelingslanden additionele concessionele financiering om koolstof-arme groeipaden en klimaatweerbaarheid te integreren in hun ontwikkelingsplanning en financiering. De CIFs zijn een gezamenlijk initiatief van de multilaterale ontwikkelingsbanken (Wereldbank, IFC, AfDB, ADB, IDB, EBRD) en individuele donorlanden.

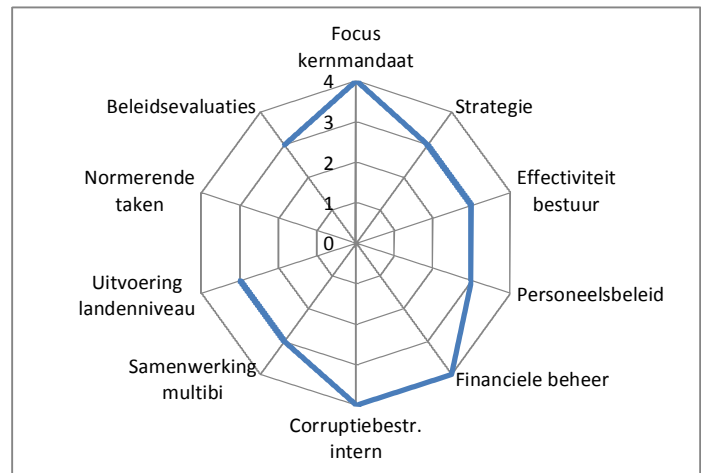
3.2 Financiële omvang en bijdragen

De CIFs zijn in 2008 van start gegaan met op basis van 6,1 miljard dollar aan toezeggingen. Per 31/12/2012 bedroeg het totaal aan toezeggingen inmiddels 7,6 miljard dollar van 14 donorlanden. De CIFs bestaan uit vier programma's (CTF, FIP, PPCR, SREP). Nederland draagt bij aan het *Scaling-up Renewable Energy Program* (SREP) gericht op hernieuwbare energie in lage inkomens landen.

	2008-2012
Omvang portefeuille	505 miljoen USD (SREP)
	7.6 miljard USD (CIFs)
Nederlandse bijdrage	76 miljoen USD
Nederlands aandeel	15% (SREP), 1% (CIFs)
Ranking NL (SREP)	2 (SREP), 9 (CIFs)

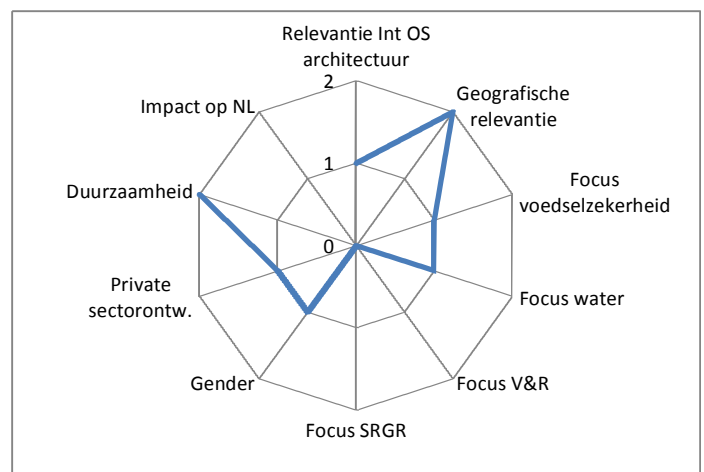
3.3 Institutionele aspecten en intern functioneren scoren voldoende

De CIFs zijn in hun mandaat en strategie scherp gericht op internationale klimaatfinanciering, geoperationaliseerd in vier gerichte programma's (schone technologie, bossen, adaptatie en hernieuwbare energie). De eigen beheersstructuur functioneert naar tevredenheid. De CIFs hebben geen eigen organisatie, maar bouwen voor hun personeel, financieel beheer en corruptiebestrijding op de Wereldbank en de uitvoerende multilaterale ontwikkelingsbanken.



3.4 Beleidsrelevantie voornamelijk op duurzaamheid (klimaat)

De CIFs werken wereldwijd in 49 pilot landen als koploper op het gebied van klimaatfinanciering en zijn daarmee een frontrunner voor het Green Climate Fund. De CIFs kennen een specifieke inzet op gender en private sector ontwikkeling.



4. Samenvatting scorecard EBRD 2013

4.1 Mandaat

Het mandaat van de EBRD is gericht op het bevorderen van transitie naar een open markteconomie en privaat ondernemerschap in landen die de principes van meer partijen democratie, pluralisme en markteconomie zijn toegegaan en in praktijk brengen. Het mandaatgebied omvat alle landen van de voormalige Sovjet-Unie, Centraal- en Zuidoost Europa, Turkije en Mongolië en zal binnenkort –na ratificatie- worden uitgebreid met de Zuidelijke en Oostelijke Mediterrane regio.

4.2 Financiële omvang en bijdragen

De EBRD investeert in nagenoeg elke soort onderneming en financiële instelling, hoofdzakelijk in de vorm van niet-concessionele leningen en participaties. Eind 2012 bedroeg het totaal aan uitstaande leningen en aandelenparticipaties (cumulatief) 37,6 miljard EUR. Om te kunnen opereren in wat moeilijker landen, markten en/of sectoren heeft de EBRD sinds de oprichting in 1991 € 2,9 miljard ontvangen van 38 bilaterale en multilaterale donoren.

2012	EBRD	Fondsen
Kapitaal	30 miljard EUR	2,9 miljard EUR
Nederlandse bijdrage	744,36 miljoen EUR, wv 155,25 miljoen EUR gestort	127 miljoen EUR
Percentage van totaal	2,52%	4,4%
Ranking NL	12 ^e (van de 66)	13 ^e (van de 36)

4.3 Institutionele aspecten en intern functioneren scoren voldoende

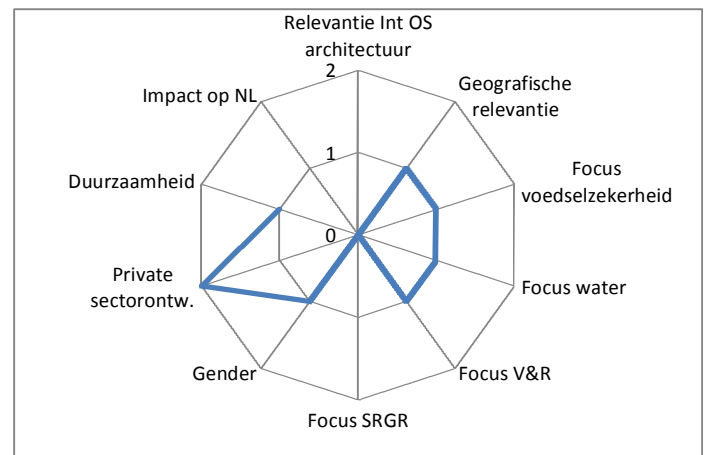
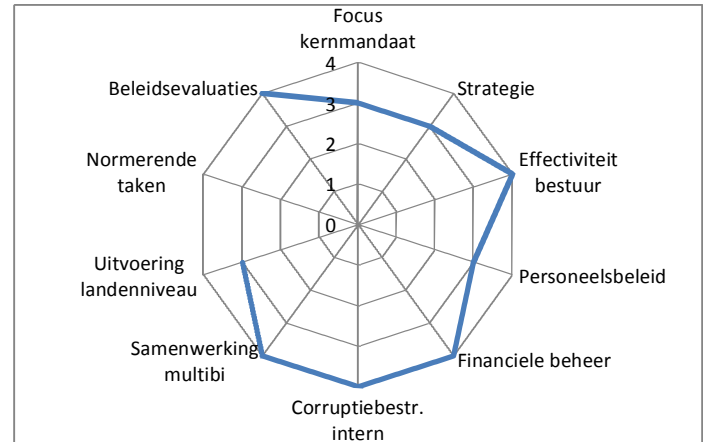
De EBRD is een efficiënte resultaatgerichte organisatie met een duidelijke focus op haar kernmandaat. De Bank is relatief klein, flexibel en in staat snel in te spelen op nieuwe omstandigheden, zoals in het geval van de financieel-economische crisis van 2008-2009 en de ontwikkelingen in de landen van de Zuidelijke Middellandse Zee. De Bank is financieel solide (triple A-status).

4.4 Beleidsrelevantie voornamelijk op thema's voedselzekerheid en water

De EBRD is een hoofdrolspeler op het gebied van private-sectorontwikkeling, ook van het midden- en kleinbedrijf, in een geografische beperkte regio (geen partnerlanden). Hierdoor is haar relevantie voor de OS-architectuur beperkt. De Bank is op beperkte schaal een relevante speler op het gebied van voedselzekerheid, water en duurzaamheid. Door haar politieke mandaat heeft de Bank wel relevantie voor het thema veiligheid en rechtsorde, vooral tot uiting komend in beleidsdialoog die de Bank over de voortgang van politieke en bestuurlijke hervormingen.

4.5 Bijzonderheden

Door de ervaring met het tot stand brengen van transitie in de private sector en de toenemende erkenning van het belang daarvan, neemt ook de beleidsrelevantie van de EBRD toe.



5. Samenvatting scorecard FAO 2013

5.1 Mandaat

De Voedsel en Landbouworganisatie van de Verenigde Naties (*Food and Agriculture Organization, FAO*) is in 1945 opgericht en heeft sinds 2012 de volgende drie hoofddoelstellingen: 1. Uitroeien van honger, voedselonzekerheid en ondervoeding, bijdragend aan een wereld waarin mensen altijd genoeg veilig en voedzaam voedsel hebben, dat voldoet aan hun dieetwensen en voedselvoorkeur voor een actief en gezond leven; 2. Uitbanning van armoede en het bevorderen van economische en sociale vooruitgang voor iedereen, met toenemende voedselproductie, verbeterde rurale ontwikkeling en duurzaam levensonderhoud; 3. Duurzaam management en gebruik van natuurlijke hulpbronnen, inclusief land, water, lucht, klimaat en genetische bronnen, voor huidige en toekomstige generaties.

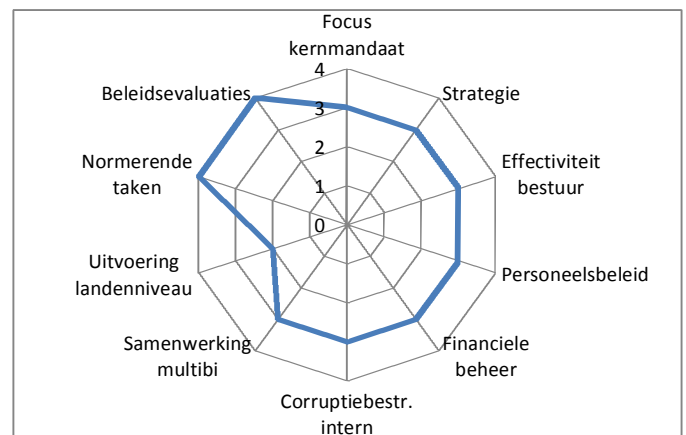
5.2 Financiële omvang en bijdrage

De inkomsten van de FAO bestaan uit verplichte contributies en uit vrijwillige bijdragen (ongeveer 50/50). Nederland heeft sinds 2001 een partnerschapsprogramma met de FAO, dat in 2010 is voortgezet als het *FAO Multidonor Mechanism (FMM)*, bijdrage € 2,5 miljoen per jaar in de jaren 2010-2013). Er worden ook met grote bedragen prioriteitsprojecten in Nederlandse partnerlanden gefinancierd, o.a. in Bangladesh. De laatste jaren was Nederland in de donor ranking gedaald, maar staat in 2012 weer bij de grotere donoren, vanwege de concentratie op het thema voedselzekerheid.

	2011
Totaal	1,4 miljard USD
Nederlandse bijdrage	18,5 miljoen USD (contributie+vrijwillig)
Percentage van totaal	1,9%
Ranking NL	16

5.3 Institutionele aspecten en extern functioneren zijn verbeterd en veranderen nog verder ten goede

Het hervormingsproces en het aantreden van een nieuwe DG in 2012 startte een sterke verbetering bij de FAO. De organisatie verandert snel ten goede en wordt 'ontkokerd'. Ook het extern functioneren van de organisatie is verbeterd, er is goede samenwerking met andere organisaties, specifiek de Romeinse VN instellingen. Verdere decentralisatie wordt doorgevoerd en er is goede samenwerking met andere actoren op veldniveau. Er zijn goede strategieën voor samenwerking met de private sector en met NGO's. De FAO is weer een goede organisatie aan het worden.

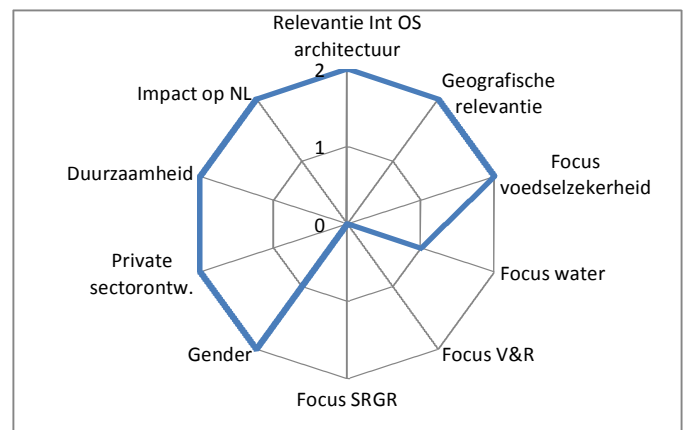


5.4 Beleidsrelevantie hoofdzakelijk op voedselzekerheid en duurzaamheid

De FAO is met haar mandaat een centrale organisatie op mondiaal vlak binnen de voedselzekerheidsproblematiek. Op het terrein van duurzaamheid is FAO over de volle breedte actief: landbouw, veeteelt, bosbouw en visserij.

5.5 Bijzonderheden

De FAO speelt een centrale rol op mondiaal vlak binnen de voedselzekerheidsproblematiek. Deze leidende rol zal in waarde toenemen nadat alle veranderingsprocessen zijn uitgevoerd.



6. Samenvatting scorecard GAVI 2013

6.1 Mandaat

De GAVI Alliance heeft als mandaat het redden van kinderlevens en beschermen van de gezondheid van mensen door middel van het verbeteren van toegang tot immunisatie in arme landen.

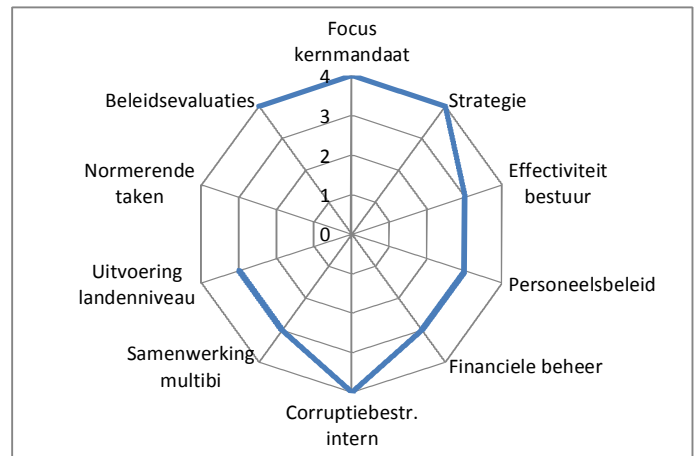
6.2 Financiële omvang en bijdragen

Sinds de lancering van GAVI in 2000 tot eind 2013 zijn de totale donorcontributies en commiteringen aan GAVI US \$ 16.1 miljard. GAVI heeft US \$ 7.7 miljard gecommiteerd aan landen (situatie op 31 oktober 2012). De Nederlandse bijdrage en commitering van 2000 tot heden is US \$ 388 miljoen aan GAVI en US \$ 114 miljoen aan IFFIm. Nederland is hiermee de 4de donor van GAVI (over de periode 2000-2011) en de 7^{de} donor van IFFIm (periode 2006-2011).

	2000-2013
Omvang portefeuille	16.1 miljard USD
Nederlandse bijdrage	388 miljoen USD
Nederlands aandeel	4.1%
Ranking NL	4

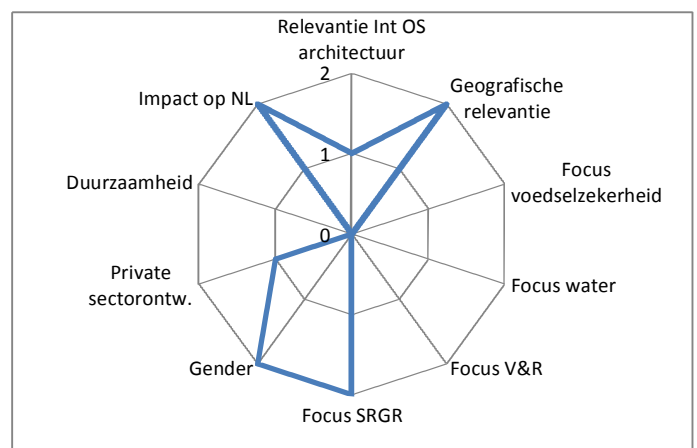
6.3 Institutionele aspecten en intern functioneren scoren goed of voldoende

GAVI heeft een sterke focus op haar kernmandaat, een sterke armoede focus en is zeer kost-efficiënt. GAVI blinkt uit in transparantie en accountability en heeft een hoge score voor evaluatie beleid, innovatie en reactie vermogen. In alle andere gebieden scoort GAVI naar tevredenheid.



6.4 Beleidsrelevantie voornamelijk op thema SRGR

GAVI besteedt 82 % van al haar middelen in de 57 armste landen, het resterend deel in midden-inkomenslanden met de hoogste absolute armoede. GAVI levert een bijdrage aan MDG 4 (reduceren van kindersterfte) door kindervaccinatie, MDG 5 (verminderen moedersterfte) door versterking van gezondheidssystemen en vaccinatie tegen het HPV (veroorzaker van baarmoederhalskanker), tetanus en rode hond en aan MDG 6 (tegengaan verspreiding van ziektes) door vaccinatie en versterking van gezondheidssystemen. De thema's, water en voedselzekerheid behoren niet tot GAVI's mandaat, hoewel vaccinatie met rotavirus (tegen diarree) een enorm positieve invloed heeft op de voedingstoestand van kinderen.



6.5 Bijzonderheden

GAVI heeft haar focus op gender vergroot en heeft van het HPV-vaccin een prioriteit voor toekomstige programma's gemaakt.

7. Samenvatting scorecard GEF 2013

7.1 Mandaat

De Global Environment Facility (GEF) is het financiële mechanisme voor uitvoering van de Rio-verdragen en verschillende andere belangrijke milieuverdragen in ontwikkelingslanden. GEF is een onafhankelijk opererende organisatie waarvan het Trustfonds wordt beheerd door de Wereldbank. De uitvoering van de projecten en programma's ligt in handen van de internationale partnerorganisaties.

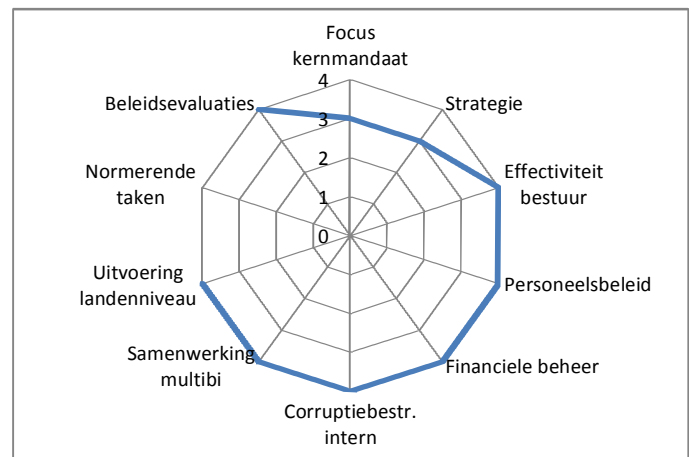
7.2 Financiële omvang en bijdragen

Sinds 1991 heeft GEF voor \$11,5 miljard bijdragen geleverd aan ontwikkelingslanden en landen met een economie in transitie, waarbij \$57 miljard aan co-financiering werd behaald met 3.215 projecten in meer dan 165 landen. Daarnaast loopt een programma van kleine giften met meer dan 16.000 kleinere projecten van NGO's, in totaal voor \$653 miljoen. Via het fonds voor de minst ontwikkelde landen is \$433 miljoen gefinancierd. Via het SCCF is er in totaal \$222 miljoen gemobiliseerd.

	GEF Trustfonds
Omvang portefeuille	10,2 mrd USD
Nederlandse bijdrage	19,72 miljoen EUR (2012)
	25,0 miljoen EUR LDCF
Nederlands aandeel	3,28%
Ranking NL	10

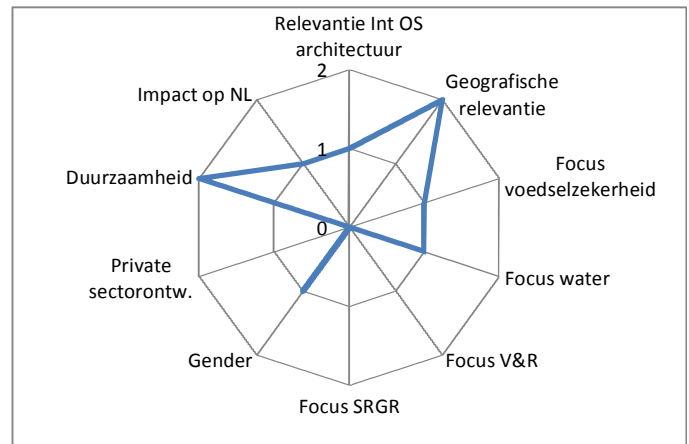
7.3 Institutionele aspecten en intern functioneren scoren op veel punten goed

GEF beantwoordt aan de verzoeken en sturing die de vergaderingen van de onafhankelijke Conferenties van Partijen van de milieuverdragen aan GEF doen. De focus is daardoor niet heel scherp, maar dat is intrinsiek aan het mandaat. GEF functioneert verder goed qua beheer en beleid, conform Wereldbank-standaarden.



7.4 Beleidsrelevantie voornamelijk op thema milieu

GEF heeft een mandaat gebaseerd op de grote milieuverdragen. Relevant voor het doorsnijdende thema duurzaamheid. Projecten dragen bij aan de speerpunten voedsel en water. Op het gebied van klimaat wordt het algemene trustfonds minder relevant door de CIF en het aanstaande Groene Klimaatfonds.



7.5 Bijzonderheden

GEF heeft een belangrijke koepelfunctie voor de de milieuverdragen. Nederland is partij bij de milieuverdragen waarvoor GEF het financiële kanaal is.

8. Samenvatting scorecard GFATM 2013

8.1 Mandaat

Het Global Fund to fight AIDS, Tuberculosis and Malaria (GFATM) is een onafhankelijk publiek privaats partnerschap, opgericht om fondsen aan te trekken, te beheren en distribueren in de strijd tegen aids, tuberculose en malaria.

8.2 Financiële omvang en bijdragen

Vanaf de lancering in 2002 tot en met december 2012 heeft het GFATM totaal \$24,3 miljard ontvangen aan contributies van een breed scala van donoren. Aan het einde van 2012 is door het GFATM ruim \$22 miljard toegezegd, waarvan 55% voor programma's in sub-Sahara Afrika. De Nederlandse bijdrage in 2013 is EUR 67 mln. Het GFATM heeft zich ten doel gesteld om USD 15 miljard te mobiliseren voor de komende drie jaar.

	2002 - 2012
Omvang portefeuille	24,3 miljard USD
Nederlandse bijdrage	739 miljoen USD
Nederlands aandeel	3%
Ranking NL	11

8.3 Institutionele aspecten en intern functioneren score voldoende

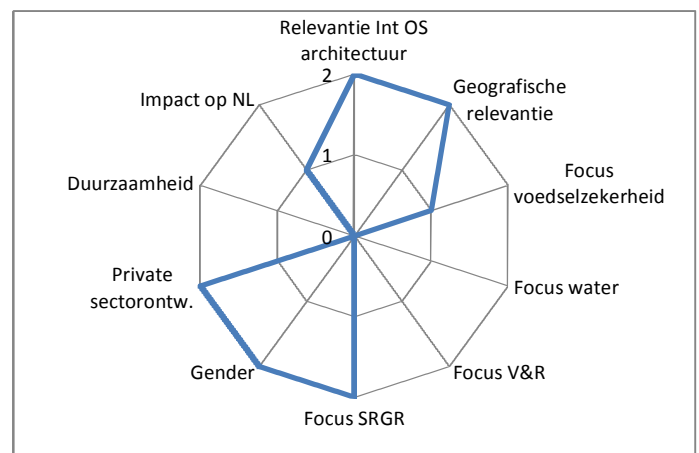
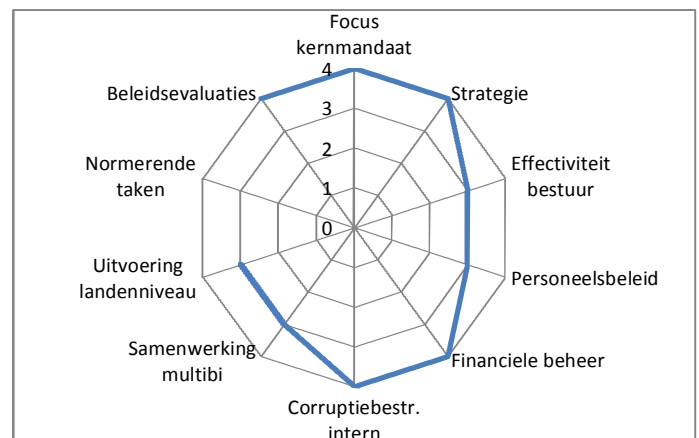
GFATM heeft een helder mandaat en speelt een belangrijke rol in het behalen van de gezondheid gerelateerde MDGs. De nieuwe strategie (2012-2016) evenals de verwachte resultaten zijn veelbelovend. Bestuur- en beheersorganen, het evaluatiesysteem, financieel beheer en corruptiebestrijding zijn goed opgezet. De organisatie werkt nauw samen met multilaterale en bilaterale instellingen, overheden, NGOs, private sector en de doelgroep.

8.4 Beleidsrelevantie voornamelijk op thema's gelijke rechten voor vrouwen en seksuele en reproductieve gezondheid en rechten

De strategie geeft helder aan wat GFATM binnen zijn mandaat kan doen op het gebied van gender, SRGR en seksuele minderheden. Dit heeft geleid tot meer investeringen in condoomverstrekking (voor mannen en vrouwen), family planning en empowerment van meisjes en vrouwen.

8.5 Bijzonderheden

Het Global Fund positioneert zich als een internationaal partnerschap dat gestalte geeft aan OS van de 21^{ste} eeuw. Innovatieve financieringsvormen, het identificeren van nieuwe partners en samenbundeling van publieke en private middelen worden steeds belangrijker.



9. Samenvatting scorecard IDB 2013

9.1 Mandaat

De *Inter-American Development Bank* (IDB) is in 1959 opgericht door 19 Latijns-Amerikaanse landen en de VS. Centrale doelstellingen zijn duurzame groei en vermindering van armoede en ongelijkheid in Latijns-Amerika en de Caraïbische regio.

9.2 Financiële omvang en bijdragen

De IDB scoort naar behoren op het financieel beheer. Naar aanleiding van de financiële crisis is in 2010 overeenstemming bereikt over een forse kapitaalverhoging (70%). Nederland en Venezuela hebben als enigen van de 48 aandeelhouders niet meegedaan aan de kapitaalverhoging.

2012 (USD miljoen)	IDB	IIC	MIF
Omvang portefeuille	67 miljard USD	1,1 miljard USD	714 miljoen USD
(aandelen)kapitaal	174,98 miljard USD	706 miljoen USD	1,763 miljard USD
Nederlands aandeel	340 miljoen USD ³ 0,2%	11 miljoen USD 1,6%	22 miljoen USD 1,54%
Ranking NL op totaal	31/48	15/44	13/39

9.3 Institutionele aspecten en functioneren van de organisatie

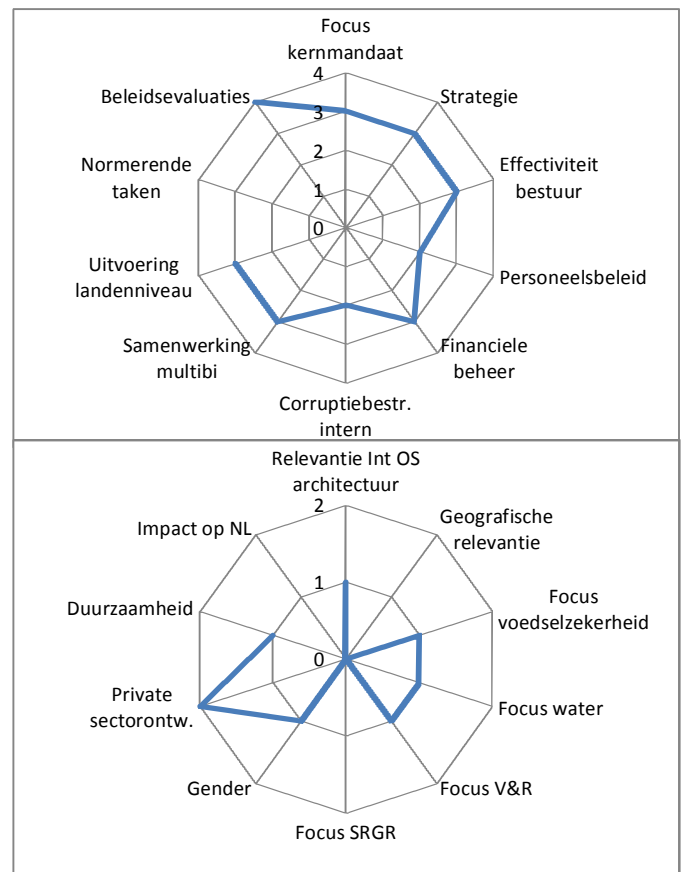
De IDB is op veel onderdelen een goed functionerende organisatie met een focus op economische- en sociale ontwikkeling van Latijns-Amerika en het Caraïbisch gebied. De organisatie trekt lessen uit in het verleden gemaakte fouten. De IDB scoort echter, in vergelijking met andere IFIs, zwak op personeelsgebied en transparantie. Door de LAC-regio wordt de IDB sterk als 'eigen' instituut ervaren, waardoor het *ownership* groot is. De meerwaarde van de IDB ligt vooral op de gebieden van infrastructurele werken (water) en particuliere sector ontwikkeling.

9.4 Beleidsrelevantie is beperkt

Gegeven de geografische focus van de IDB op de LAC-regio is de relevantie van de Bank voor het huidige Nederlandse OS-beleid beperkt. Dat heeft bijgedragen aan het besluit om in 2010 niet aan de negende kapitaalverhoging deel te nemen. Het Nederlandse aandeel verwatert daarom naar 0,2%. Voor de versterkte inzet via het bedrijfsleven vormt de IDB-Groep echter een interessant kanaal, mede gelet op de aanstaande hervorming van de private sector onderdelen.

9.5 Bijzonderheden

De IDB Groep levert een belangrijke bijdrage aan de particuliere sectorontwikkeling in de regio. Zo is in 2005 het *Business Climate Initiative* gelanceerd, gericht op het op systematische wijze verbeteren van het ondernemingsklimaat van landen in de regio. In maart 2013 is een initiatief gestart om de private sector loketten van de IDB Groep nauwer met elkaar te laten samenwerken. De verwachting is dat de IDB hierdoor voor het Nederlandse bedrijfsleven een interessantere partner wordt.



³ USD 340 mln. is opgebouwd uit garantie- en *paid in* kapitaal. Het *paid in* gedeelte is USD 14,6 mln.

10. Samenvatting scorecard IFAD 2013

10.1 Mandaat

IFAD's mandaat is gericht op het verhogen van de voedselproductiviteit van kleine boeren in plattelandsgebieden ten behoeve van een verbeterde voedselzekerheid.

10.2 Financiële omvang en bijdragen

IFAD keurde in 2012 voor een recordbedrag van USD 1,04 miljard aan leningen goed. De Negende Middelenaanvulling (2013-2015) betreft een werkprogramma van USD 3,1 miljard waarvan USD 1,5 miljard wordt ingelegd door donoren. Nederland is na het VK (USD 322 miljoen) de grootste donor als zowel de Nederlandse core-bijdrage als de bijdragen aan het *Agricultural Smallholder Adaptation Programme* (ASAP) worden meegerekend (resp. 75 miljoen USD en 40 miljoen EUR).

2012	
Omvang uitstaande leningen	4,8 miljard USD
Nederlandse bijdrage	128 miljoen USD
Nederlands aandeel	9,5% (core + ASAP)
Ranking NL	2 ^e (core+ ASAP)

10.3 Institutionele aspecten en intern functioneren scoren voldoende

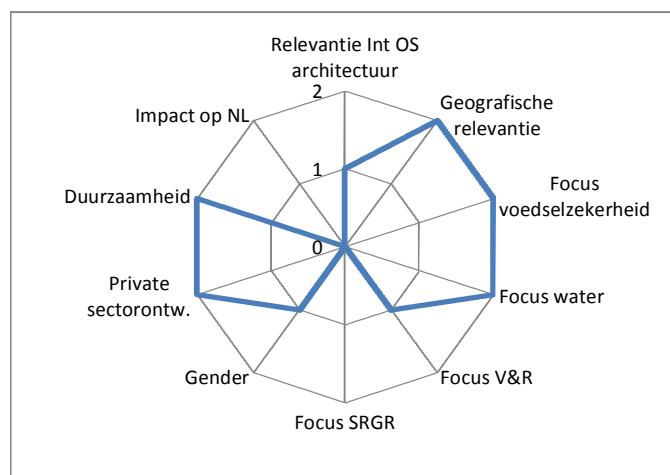
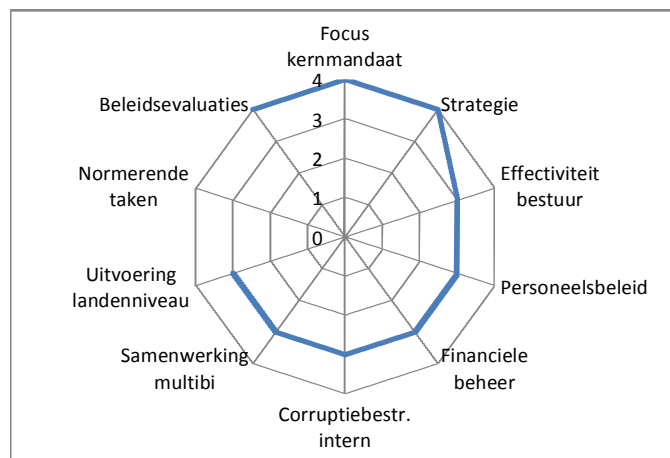
Als gespecialiseerde organisatie heeft IFAD een sterke focus op het kernmandaat. Daarnaast heeft de organisatie een goede strategie ontwikkeld en is de evaluatiefunctie adequaat ingericht. Het resultatenraamwerk is relatief sterk. Op het terrein van de inrichting van het personeelsbeleid heeft IFAD haar beleid de afgelopen jaren verbeterd.

10.4 Beleidsrelevantie voornamelijk op thema's voedselzekerheid en water

Bijna 50% van de IFAD-middelen wordt besteed in Afrika. De organisatie is werkzaam in de meest achtergebleven plattelandsgebieden. Op de beleidsthema's voedselzekerheid, water, private sectorontwikkeling en duurzaamheid speelt IFAD een relevante rol binnen het Nederlandse beleid op het terrein van ontwikkelingssamenwerking. Op andere thema's, zoals seksuele en reproductieve gezondheid en rechten en veiligheid speelt IFAD geen rol van betekenis.

10.5 Bijzonderheden

IFAD heeft zich in de afgelopen jaren ontwikkeld tot een belangrijke nichespeler op het gebied van landbouwontwikkeling en voedselzekerheid. Een meerwaarde van IFAD is de bereidheid lange termijn verbintenissen aan te gaan in afgelegen plattelandsgebieden in ontwikkelingslanden waar andere organisaties (nog) niet komen. De focus is exclusief gericht op kleine boeren.



11. Samenvatting scorecard IFC 2013

11.1 Mandaat

De International Finance Corporation (IFC) is gericht op het creëren van mogelijkheden voor mensen om aan armoede te ontsnappen door via private sector ontwikkeling inclusieve en duurzame groei te stimuleren. IFC is onderdeel van de Wereldbank Groep en investeert direct in bedrijven en adviseert voorts bedrijven en overheden.

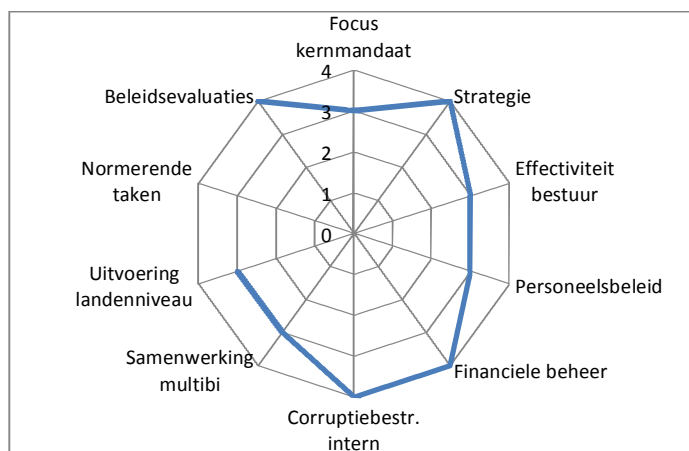
11.2 Financiële omvang en bijdragen

IFC investeerde in FY 2012 15,5 miljard USD en mobiliseerde daarnaast bijna 5 miljard USD. Bijna de helft van de nieuwe projecten zijn in lage inkomenslanden, bijvoorbeeld bijna 6 miljard USD in 238 projecten in 58 IDA-landen. Nederland is naast aandeelhouder (zie tabel) ook donator van diverse IFC's *Advisory Services* programma's (ca. 20 miljoen USD per jaar) en ook enkele *Investment Services* programma's (in 2012 ca. 170 miljoen USD). Hiermee is Nederland, na het Verenigd Koninkrijk, de tweede Trust Fund donator van IFC.

	Bank
Goedgekeurde leningen in 2011/12	15,5 miljard USD
Totaal kapitaal	5,4 miljard USD
Nederlands aandeel (gestort kapitaal)	56,1 miljoen USD
Kiesgroep aandeel in %	3,78 %
Positie NL op ranglijst	10

11.3 Institutionele aspecten en intern functioneren scoren voldoende

IFC heeft een sterke focus op het kernmandaat en de daaraan gekoppelde meerjarenstrategie. Op het gebied van prestatiemeting en financiële positie scoort IFC hoog. Op de aspecten van uitvoering en beheer van landenkantoren en samenwerking met andere organisaties scoort IFC voldoende.

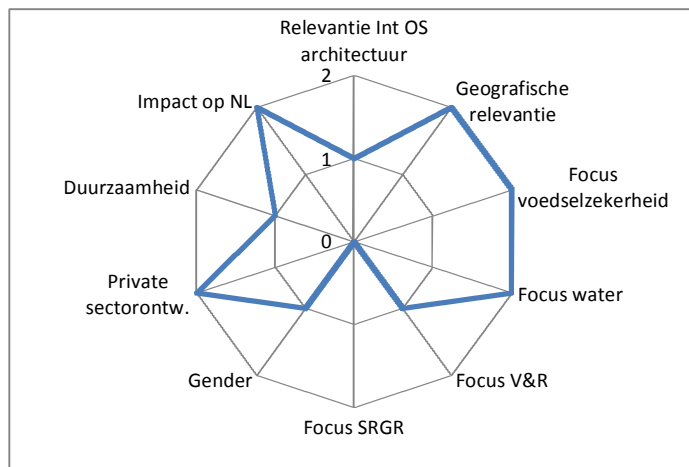


11.4 Beleidsrelevantie voornamelijk op thema's voedselzekerheid en water

Door de focus op de private sector heeft IFC een beperkte, maar steeds groter wordende relevantie in de internationale OS-architectuur. IFC speelt een voortrekkersrol op het gebied van private sectorontwikkeling. De organisatie is een relevante speler op het gebied van voedselzekerheid en water. Beperkt actief in fragiele staten.

Bijzonderheden

IFC is op het terrein van private sector ontwikkeling de belangrijkste multilaterale instelling en een van de weinige multilaterale spelers die vrijwel volledig conform marktregels opereert. IFC moet, wat investeringsactiviteiten betreft, zichzelf bedruipen dus elke investering moet commercieel haalbaar zijn.



12. Samenvatting scorecard ILO 2013

12.1 Mandaat

De Internationale Arbeidsorganisaties (ILO) bevordert wereldwijd sociale rechtvaardigheid en internationaal aanvaarde mensen- en arbeidsrechten. ILO formuleert en bevordert naleving van internationale arbeidsstandaarden: vrijheid van vereniging, recht tot organisatie, collectieve onderhandeling, afschaffing dwang- en kinderarbeid, gelijke kansen en behandeling voor mannen en vrouwen, en andere werk gerelateerde normen.

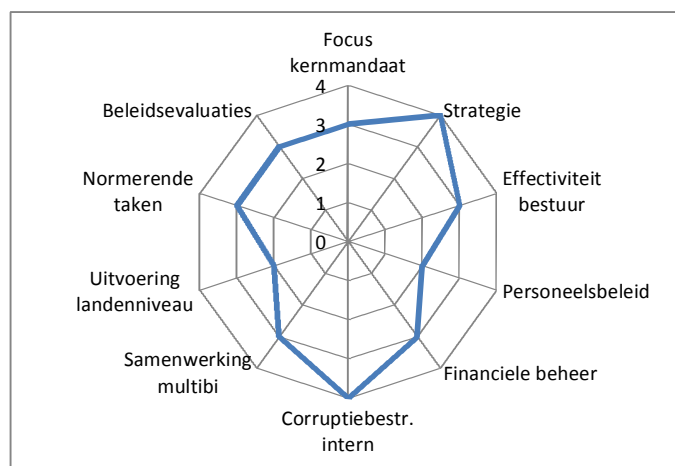
12.2 Financiële omvang en bijdragen

De Nederlandse verplichte contributie voor 2013 bedraagt EUR 5.467.416. Nederland geeft een vrijwillige bijdrage in de vorm van een partnerschapsprogramma. In de periode 2010-2013 heeft Nederland EUR 38,3 miljoen bijgedragen (deels geormerkt).

	USD
Omvang portefeuille	864 miljoen USD (2013-2014)
Nederlandse bijdrage	Verplichte bijdrage 7 miljoen USD (2013); Geormerkte bijdrage 38,3 miljoen EUR (2010-2013)
Nederlands aandeel	1,6%
Ranking NL	6 (2010-2012)

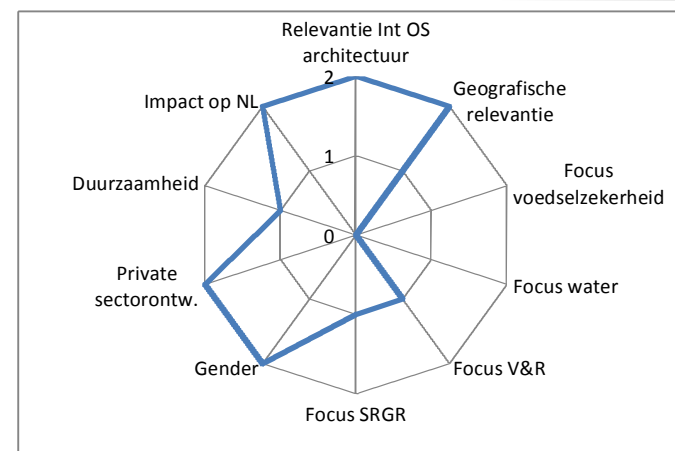
12.3 Institutionele aspecten en intern functioneren score voldoende

De in 2012 nieuw aangetreden Directeur-Generaal brengt focus aan in de activiteiten van de ILO en voert hervormingen door in organisatiestructuur en personeelsmanagement. Deze moeten leiden tot meer resultaat. De werking van de beheersraad is verbeterd; de reorganisatie van de *International Labour Conference* blijft een uitdaging. *Results-based management* in de programmerings- en budgetteringscyclus is een feit. De ILO beschikt over een goed uitgewerkt controlemechanisme en anti-corruptiebeleid.



12.4 Beleidsrelevantie voornamelijk op dwarsdoorsnijdende thema's gender en private sectorontwikkeling

De uitvoering van de *Decent Work Agenda* levert een belangrijke bijdrage aan sociaaleconomische ontwikkeling in algemene zin. Op de thema's veiligheid en rechtsorde en sexuele en reproductieve gezondheid en rechten is de ILO beperkt relevant.



12.5 Bijzonderheden

ILO heeft een belangrijke normerende en toezichhoudende rol op het gebied van sociale bescherming en arbeidsrechten. Belangrijke speler in de kledingindustrie in landen als Bangladesh. De ILO *Global Jobs Pact* vormt de basis voor economische herstelprogramma's in veel landen. De *social protection floor* zal een belangrijke plaats gaan innemen in de post-2015 ontwikkelingsdoelen. De ILO normen sluiten aan op het mensenrechtenbeleid en het streven naar een wereldwijd *level playing field*.

13. Samenvatting scorecard IMF 2013⁴

13.1 Mandaat

Het Internationale Monetaire Fonds (IMF) is opgericht tijdens de conferentie in Bretton Woods in 1944. De centrale doelstelling van het IMF is een bijdrage te leveren aan de stabiliteit van het internationale monetaire en financiële stelsel.

13.2 Financiële omvang en bijdrage

IMF-leden stellen middelen ter beschikking aan het IMF waarmee leningen worden verstrekt. Het grootste deel van het operationele inkomen van het IMF komt voort uit rentevergoedingen op uitgegeven leningen. Ook dragen donoren bij aan een aantal IMF-activiteiten in lage-inkomenslanden. Ten behoeve van ontwikkelingslanden heeft IMF een speciale faciliteit: de *Poverty Reduction and Growth Trust* (PRGT). Deze verstrekt verschillende soorten leningen aan ontwikkelingslanden. Nederland ondersteunt de PRGT via een DNB-lening (0,5 miljard SDR, met staatsgarantie) en een vergoeding voor rentesubsidie (9,5 miljoen SDR, ODA). Verder financiert Nederland regionale IMF-centra voor technische assistentie voor 3 miljoen EUR per jaar, ODA.

	PRGT-programma
Totale omvang	9,18 miljard SDR
Nederlandse bijdrage	0,5 miljard SDR
Percentage van totaal	5,45%
Ranking NL	8e

13.3 Intern goed op orde, samenwerking met partners steeds beter

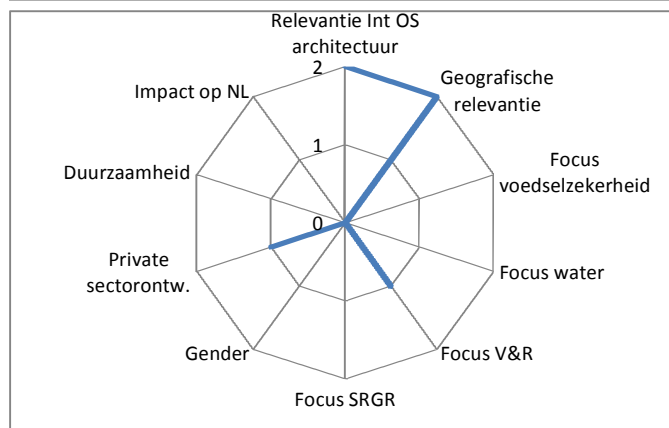
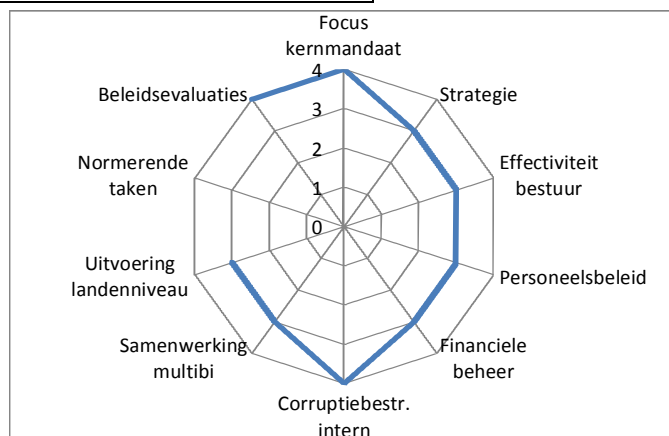
De organisatie beschikt over een goed functionerende en onafhankelijke evaluatiedienst. De samenwerking met andere multilaterale en bilaterale instellingen is verbeterd en bij het verlenen van steun in de vorm van leningen of technische assistentie wordt steeds meer rekening gehouden met landenspecifieke omstandigheden.

13.4 Relevant voor private sectorontwikkeling, wereldwijd actief

Hoewel het IMF op mondiaal niveau een van de meest dominante instellingen van deze tijd is, speelt de organisatie op het deelterrein van ontwikkelings-samenwerking een kleinere rol. Het IMF is dé instelling op het gebied van macro-economische advisering en financiële stabiliteit. Het speelt een cruciale rol in het schuldenbeleid en draagt bij aan het creëren van de randvoorwaarden voor economische groei en ontwikkeling wereldwijd. Ook is het IMF vaak de eerste organisatie die een officiële kredietlijn aan landen in een post-conflictsituatie opent.

13.5 Bijzonderheden

Voor ontwikkelingslanden is het IMF in de eerste plaats van belang bij het verstrekken van hoog-concessionele leningen die dienen als betalingsbalanssteun. Daarnaast geeft het IMF substantiële technische assistentie en heeft het een belangrijke 'keurmerkfunctie'.



⁴ Deze scorecard betreft alleen de raakvlakken die het Internationale Monetaire Fonds (IMF) heeft met het beleidsterrein van ontwikkelingssamenwerking.

14. Samenvatting scorecard OCHA 2013

14.1 Mandaat

Het Verenigde Naties Office for the Coordination of Humanitarian Affairs (OCHA) werd in 1991 opgericht met als doel bij noodhulp de internationale gemeenschap efficiënter en effectiever op te laten treden. Het mandaat van OCHA betreft de mobilisatie en coördinatie van humanitaire hulpverlening bij rampen en crises, de pleitbezorging voor de rechten van mensen in nood, de bevordering van rampenparaatheid –en preventie en het bevorderen van duurzame oplossingen voor humanitaire vraagstukken.

14.2 Financiële omvang en bijdragen

OCHA ontvangt slechts een relatief kleine bijdrage uit het reguliere VN-budget. Het kantoor is voor het grootste deel (95%) afhankelijk van vrijwillige bijdragen van donoren. Het budget van OCHA in 2013 bedraagt 270,5 miljoen USD. Hiervoor wordt 255,9 miljoen USD aan vrijwillige bijdragen van donoren gezocht, terwijl OCHA 14,5 miljoen USD uit het reguliere VN-budget ontvangt (ongeveer 0,5% van het totale VN-budget). Nederland heeft 5 miljoen EUR toegezegd. Tevens stelt Nederland een jaarlijkse bijdrage van 40 miljoen EUR beschikbaar aan het Centrale Noodhulpfonds (CERF). Daarnaast levert Nederland jaarlijkse bijdragen aan de gezamenlijke humanitaire donorfondsen op landenniveau

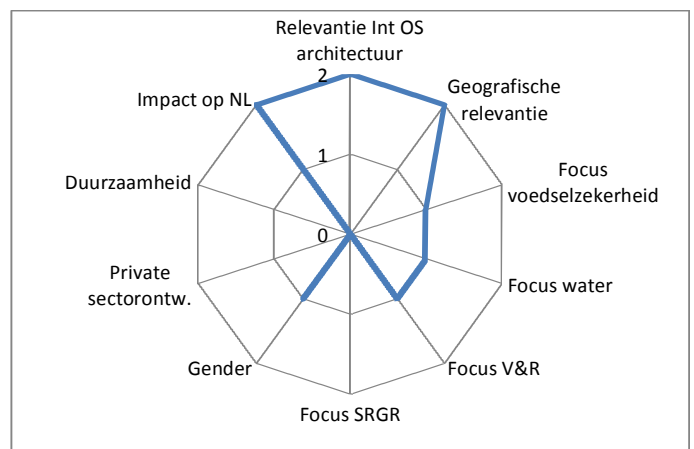
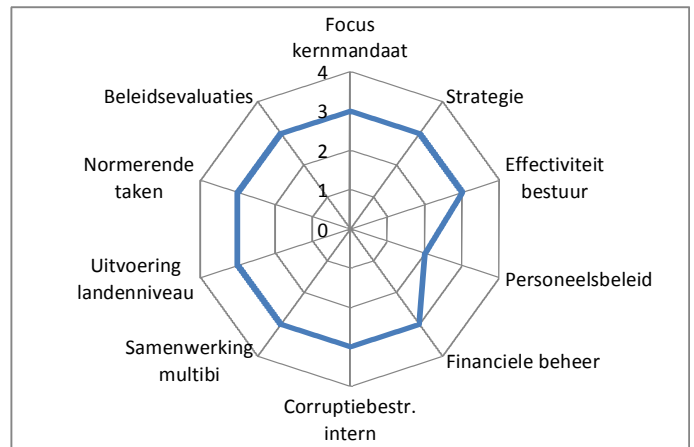
	2011
Omvang portefeuille	245,5 miljoen (2011)
Nederlandse bijdrage	5 miljoen EUR
Nederlands aandeel	2%
Ranking NL	8

14.3 Institutionele aspecten en intern functioneren scoren voldoende

OCHA is onderdeel van het VN-secretariaat en levert in het algemeen een effectieve bijdrage aan de humanitaire hulpverlening door coördinatie en pleitbezorging van mensen in nood. De strategische doelen en beleidsprioriteiten zijn helder vastgelegd in het Strategische Raamwerk 2010-2013, inclusief indicatoren en doelstellingen. OCHA heeft te maken met een groot verschil tussen het geraamde budget en de daadwerkelijke ontvangen bijdragen van donoren.

14.4 Beleidsrelevantie voor het humanitaire hulpbeleid.

De koepelfunctie is de kern van het mandaat van OCHA. Als wereldwijd coördinator van de humanitaire hulp is OCHA van groot belang voor het Nederlandse humanitaire hulpbeleid.



15. Samenvatting scorecard OHCHR 2013

15.1 Mandaat

Het Kantoor van de Hoge Commissaris voor de Mensenrechten (OHCHR) heeft van de Algemene Vergadering van de Verenigde Naties zijn mandaat ontvangen. Het OHCHR ondersteunt VN-lidstaten bij het in de praktijk gevolg geven aan deze rechten en individuen bij het maken van aanspraak op deze rechten. Dit doet het OHCHR middels het signaleren van mensenrechtenschendingen, de bevordering van internationale samenwerking en het versterken en stroomlijnen van mensenrechten binnen de VN. Het integreren van mensenrechten binnen andere beleidsterreinen van de VN is daarnaast een cruciaal onderdeel van het mandaat van het OHCHR.

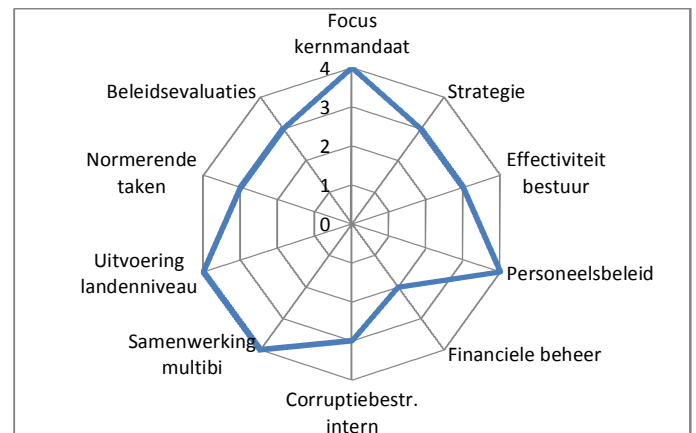
15.2 Financiële omvang en bijdragen

Voor de periode 2012-2013 bedraagt het totale budget 448,1 miljoen USD. Hiervan ontvangt het OHCHR 156,5 miljoen USD uit de VN-begroting en is 291,6 miljoen USD aan vrijwillige bijdragen nodig. De Nederlandse bijdrage in 2012 was 8 miljoen EUR, waarvan 3 miljoen EUR geormerkt voor ondersteuning van Speciale Procedures en verdragscomités. Nederland was daarmee de op één na grootste donator van het OHCHR.

	2012
Omvang portefeuille	USD 448,1 miljoen
Nederlandse bijdrage	EUR 8 miljoen
Nederlands aandeel	n.v.t.
Ranking NL	2e

15.3 Institutionele aspecten en intern functioneren scoren voldoende

Op de meeste institutionele vlakken scoort het OHCHR voldoende. Zo heeft het OHCHR bijvoorbeeld een duidelijk Strategisch Management Plan voor huidige periode (2012-2013) en een steeds betere focus op het kernmandaat. De financiële duurzaamheid van het door het OHCHR gevoerde beleid is echter reden tot zorg. Extern werkt het OHCHR goed samen met verscheidende multilaterale en bilaterale instellingen. Daarnaast heeft het recent mensenrechtenadviseurs bijgedragen aan de VN-vredesmissie in Mali.

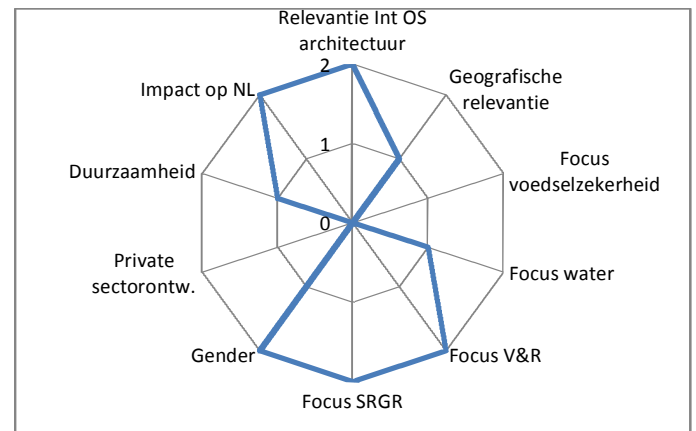


15.4 Beleidsrelevantie voornamelijk op thema's rechtstaat en SRGR

Het mandaat van het is relevant voor de OS-thema's rechtstaatsontwikkeling en seksuele en reproductieve gezondheidsrechten. Speciaal rapporteurs van water en voedsel richten zich op de MDG's. Overige thema's raken het mandaat van het OHCHR niet.

15.5 Bijzonderheden

Het OHCHR heeft een belangrijke normerende taak. De Hoge Commissaris roept landen op de mensenrechten na te leven. De Mensenrechtenraad en verschillende verdragscomités handhaven deze normen. Het OHCHR wordt steeds meer gezien als een van de belangrijkste kenniscentra op het gebied van mensenrechten.



16. Samenvatting scorecard UN WOMEN 2013

16.1 Mandaat

Het mandaat van UN WOMEN is vastgelegd in AVVN-resolutie 64/289 *System wide coherence* van 21 juli 2010 en omvat ondersteuning van intergouvernementele beleidsontwikkeling en normering, ondersteuning van landen bij de uitvoering van deze standaarden en de VN stimuleren, coördineren en verantwoordelijk houden op gendergebied.

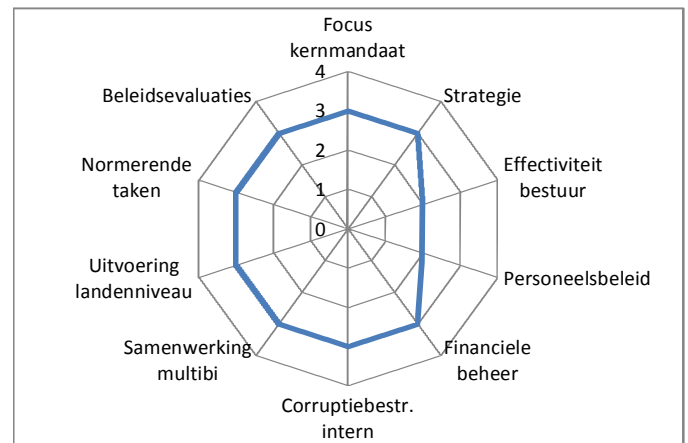
16.2 Financiële omvang en bijdragen

Bij de oprichting van UN WOMEN werd een jaarbudget van USD 500 mln (ongeveer een verdubbeling van het budget van de vier voorgangers) noodzakelijk geacht voor goede uitvoering van het mandaat. Dit niveau is nog niet bereikt, perspectieven zijn niet gunstig.

	2012
Omvang inkomsten	USD 214,8
Nederlandse bijdrage	USD 14,3
Nederlands aandeel	6,7 %
Ranking NL	4

16.3 Institutionele aspecten en intern functioneren scoren matig tot voldoende

UN WOMEN heeft in deze eerste twee jaren van haar bestaan de organisatie institutioneel op de rails gezet. De eenheid in de organisatie is versterkt, verantwoording m.b.t. gender binnen de VN kreeg een impuls, de interne controlestructuur is verbeterd en de ondersteunende rol bij intergouvernementele beleidsontwikkeling via de Commissie voor de Status van Vrouwen is actief opgepakt. UN WOMEN zal zich als coördinerende en beleidsbeïnvloedende organisatie nog waar moeten maken in het veld. Het feit dat financiering achterblijft bij de targets maakt dat lastig.

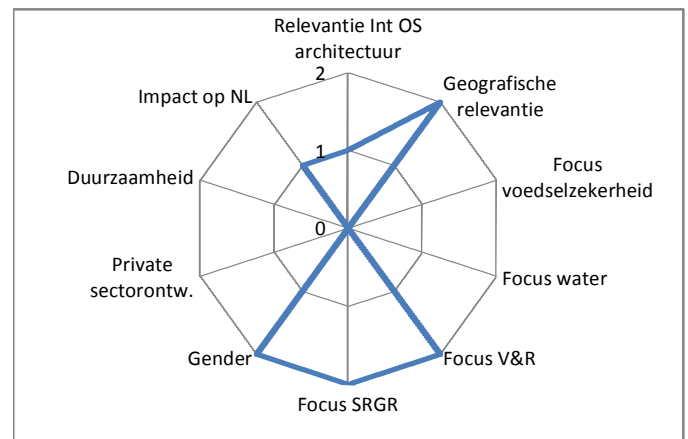


16.4 Beleidsrelevantie voornamelijk op thema's V&R, SRGR, gender en mensenrechten

UN WOMEN stimuleert als coördinerende organisatie op het gebied van gender en versterking van de positie van vrouwen alle VN-organisaties om hun inzet en resultaten op dit gebied te versterken. Daarnaast is de organisatie vooral relevant voor de beleidsterreinen "Veiligheid en rechtsorde", "Seksuele en reproductieve gezondheid en rechten" en op het gebied van mensenrechten.

Bijzonderheden

De oprichting van een centrale genderentiteit binnen het VN systeem, begin 2011, is een belangrijke ontwikkeling binnen de VN ontwikkelingsarchitectuur. Het is een zeldzaam voorbeeld van consolidatie binnen de VN. Er zijn hoge verwachtingen gecreëerd die UN WOMEN alleen kan waarmaken als er voldoende middelen ter beschikking komen.



17. Samenvatting scorecard UNAIDS 2013

17.1 Mandaat

Het Joint United Nations Programme on HIV/AIDS (UNAIDS) is opgericht in 1996 met als doel de strijd tegen HIV/AIDS te intensiveren en de bijdrage daaraan van verschillende multilaterale organisaties te coördineren. De uitvoering van dit mandaat vraagt om een brede aanpak via beïnvloeden van beleid, coördineren van partners binnen en buiten de VN, fondsenwerving en het opnemen van het mondiale leiderschap in de strijd tegen HIV/AIDS.

Financiële omvang en bijdrage

De totale begrote inkomsten van UNAIDS voor 2012 bedragen USD 253,5 miljoen. Aan het budget wordt vooral door middel van ongeoormerkte vrijwillige bijdrage bijgedragen (USD 220.248.478). Er is geen sprake van verplichte contributie. Een kleiner deel (USD 33.295.547) van het budget bestaat uit geoormerkte vrijwillige bijdragen.

	2012
Omvang portefeuille	254 miljoen USD
Nederlandse bijdrage	25,4 miljoen USD
Nederlands aandeel	10%
Ranking NL	4

17.2 Institutionele aspecten en intern functioneren moeten verder verbeteren

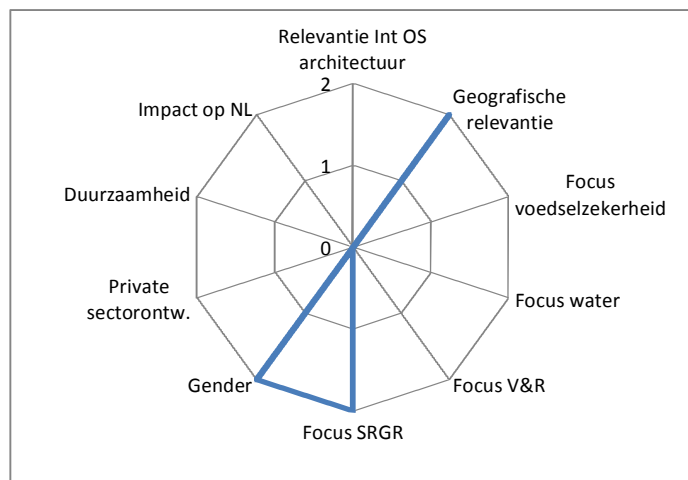
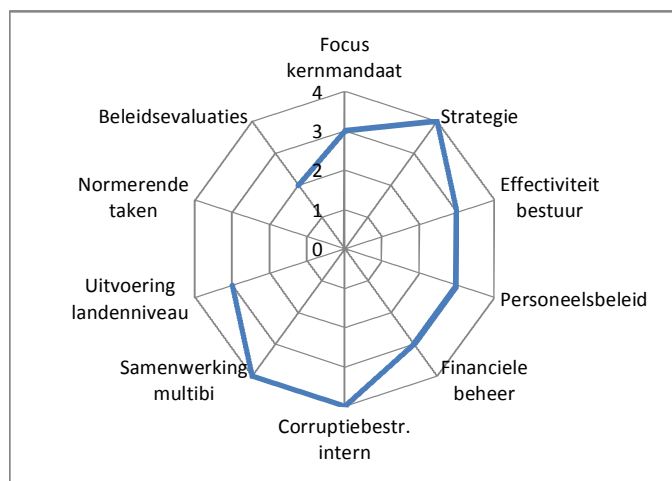
De strategie 'Getting to Zero' 2011-2015 en werkverdelingsmatrix met onder meer betere (financiële) verantwoording lijken UNAIDS voldoende handvatten te bieden om de effectiviteit van de organisatie met name op landenniveau verder te verbeteren. Hierbij is het van belang dat de activiteiten van UNAIDS, uitgevoerd door de co-sponsors, goed aansluiten bij de capaciteit van nationale overheden en lokale structuren.

17.3 Beleidsrelevantie voornamelijk op thema SRGR

UNAIDS is voor Nederland een belangrijke partner met betrekking tot Millenniumdoel 6 (bestrijding van ziektes zoals Aids, TB en malaria) en op het gebied van beleidsprioriteit Seksuele en Reproductieve Gezondheid en Rechten, inclusief HIV/Aids.

17.4 Bijzonderheden

UNAIDS toont grote inzet en is gedreven om de nodige verdere aanscherping en verbeteringen te realiseren. Ook zet UNAIDS zich sterk om de nadruk van het hoofdkantoor naar de landenkantoren te verschuiven. Daarnaast heeft UNAIDS als coördinerende organisatie een belangrijke voorstellersrol als het gaat om 'Delivering as One'.



18. Samenvatting scorecard UNCTAD 2013

18.1 Mandaat

De Verenigde Naties Conferentie voor Handel en Ontwikkeling (UNCTAD) is de VN-organisatie die ondersteuning levert aan beleidsvorming op het snijvlak van handel en ontwikkeling. Daartoe biedt het een forum voor intergouvernementele beleidsdialogoog en ondersteunt het onderzoek en beleidsanalyse. UNCTAD heeft enkele succesvolle programma's voor de technische ondersteuning van ontwikkelingslanden. UNCTAD is de enige VN-organisatie die het ontplooiën van activiteiten op de terreinen investeringen en mededinging in zijn mandaat heeft.

18.2 Financiële omvang en bijdragen

Het reguliere UNCTAD budget is onderdeel van het budget van het VN Secretariaat. De overige inkomsten, in de periode 2010-2012 circa USD 75,8 miljoen, zijn opgebouwd uit geormerkte bijdragen van lidstaten, VN organisaties en ontwikkelingsbanken. Nederland heeft in 2010-2011 USD 3,4 miljoen aan de overige inkomsten bijgedragen

	2012-2013
Omvang portefeuille	219 miljoen USD (2012-2013)
Nederlandse bijdrage	3,4 miljoen USD (2010-2011)
Nederlands aandeel	1,855%
Ranking NL	n.v.t.

18.3 Institutionele aspecten en intern functioneren scoren in het algemeen matig maar technische hulp nuttig

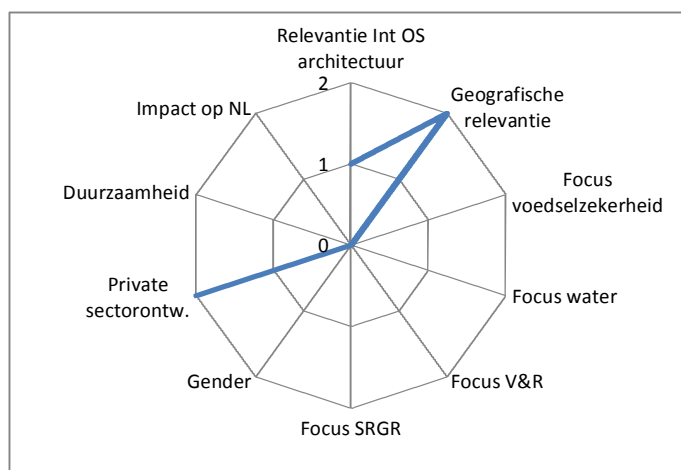
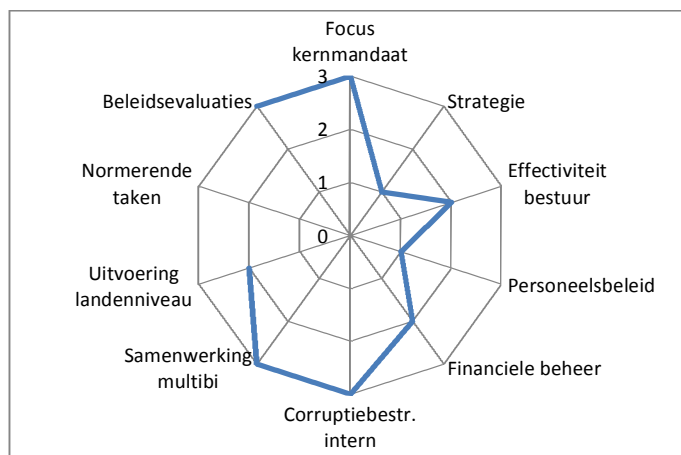
UNCTAD is met haar vele organen vaak inefficiënt en het gebrek aan politieke strategische sturing leidt tot incoherentie binnen de organisatie. Op een aantal specifieke terreinen levert de organisatie echter nuttige steun voor capaciteitsversterking in ontwikkelingslanden.

18.4 Beleidsrelevantie voornamelijk op handel en investeringen

Het mandaat van UNCTAD om (technische) ondersteuning te leveren aan beleidsvorming op het snijvlak tussen handel en ontwikkeling is relevant voor de Nederlandse agenda voor hulp, handel en investeringen.

18.5 Bijzonderheden

De Investment and Enterprise Division is een afdeling die voor het investeringsbeleid van Nederland relevant is. Het UNCTAD World Investment Report met cijfers over de ontwikkelingen op het gebied van investeringen, en de database met investeringsbeschermingsovereenkomsten van alle lidstaten zijn zeer nuttig.



19. Samenvatting scorecard UNDP 2013

19.1 Mandaat

Het mandaat van het United Nations Development Programme (UNDP) omvat ondersteuning van landen bij het realiseren van ontwikkelingsdoelstellingen en coördinatie en bevordering van effectiviteit en efficiëntie van het VN-ontwikkelingssysteem. UNDP heeft als centrale doelstelling bevordering van menselijke ontwikkeling en armoedebestrijding. UNDP speelt een centrale rol bij de VN-hervormingen en verbetering van samenwerking tussen VN-organisaties.

19.2 Financiële omvang en bijdragen

UNDP is met een jaarlijks budget van circa USD 5 miljard het grootste operationele VN-programma. Nederland is een belangrijke donor voor UNDP. Sinds 2011 is de algemene vrijwillige bijdrage teruggebracht. In 2012 en 2013 bedraagt deze € 57,5 miljoen per jaar. Daarnaast leverde Nederland in 2012 geormerkte bijdragen van € 76,8 miljoen. Nederlandse geormerkte bijdragen betreffen vooral goed bestuur, democratisering, ontwikkeling van de rechtsstaat, noodhulp en wederopbouw.

	2012
Omvang inkomsten	USD 4.6 miljard
Nederlandse bijdrage	USD 111 miljoen
Nederlands aandeel	2,4 %
Ranking NL	6

19.3 Institutionele aspecten en intern functioneren scoren voldoende

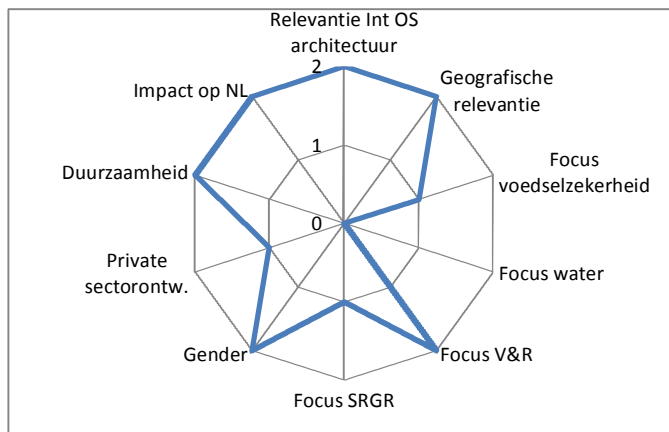
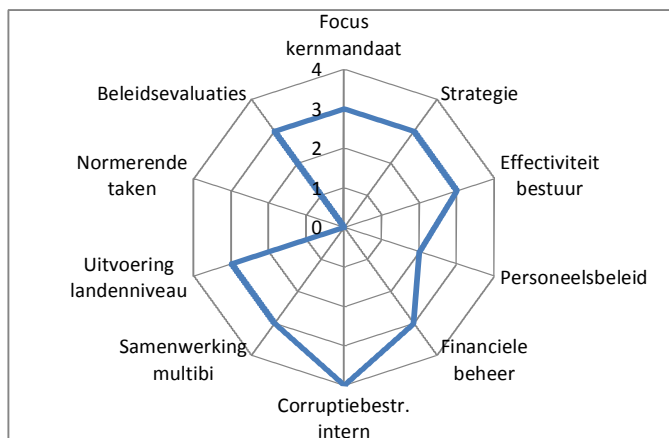
UNDP houdt zich aan zijn mandaat, dat echter thematisch en binnen landen zou moeten focussen. UNDP wordt gewaardeerd vanwege zijn bijdrage aan beleidsdialogo en het vermogen verschillende partners bij elkaar te brengen. De audit- en evaluatie functies zijn van goede kwaliteit, corruptiebestrijding krijgt veel aandacht. Hoewel de financiële positie en beheer voldoende zijn, is de afname van bijdragen en het grote aandeel van geormerkte bijdragen zorgwekkend.

19.4 Beleidsrelevantie voornamelijk op thema's V&R, gender, duurzaamheid en democratisering en mensenrechten.

UNDP speelt een belangrijke rol in de internationale OS architectuur, heeft geografische relevantie en is van belang voor veiligheid en rechtsorde in fragiele staten en voor duurzaamheid. UNDP speelt door zijn coördinerend mandaat en onpartijdigheid een sleutelrol in crisis- en conflict-situaties. UNDP draagt bij aan voedselzekerheid en private sector ontwikkeling. UNDP heeft helder beleid t.a.v. gender en speelt een rol op het gebied van democratisering en mensenrechten.

19.5 Bijzonderheden

UNDP vervult een centrale functie binnen de VN en op landenniveau. UNDP geniet vertrouwen bij overheden in ontwikkelingslanden en kan daardoor een unieke rol vervullen op gevoelige terreinen als democratisch bestuur en in crisis situaties.



20. Samenvatting scorecard UNEP 2013

20.1 Mandaat

Het VN Milieuprogramma (UNEP) is aangewezen als dé toonaangevende wereldwijde milieu-instantie, die de agenda vaststelt, de coherente uitvoering bevordert van de ecologische dimensie van duurzame ontwikkeling binnen het VN-systeem en die dient als gezaghebbend pleitbezorger voor het mondiale milieu. De focus van UNEP ligt op normering, kennisopbouw en capaciteitsontwikkeling.

20.2 Financiële omvang en bijdragen

In 2012 heeft UNEP 263 miljoen USD ontvangen voor het Milieufonds, Trust Fondsen en geormerkte contributies. In dit bedrag zijn de intern gegenereerde programma ondersteuningskosten en de reguliere begroting van de VN niet meegerekend. UNEP ontving als VN-programma een bescheiden bijdrage uit de reguliere begroting van de VN van 16,6 miljoen USD in het biennium 2010-2011.

Omvang portefeuille	618 miljoen USD (2012/2013)
Nederlandse bijdrage	10,2 miljoen USD (2012 - core bijdrage)
Nederlands aandeel	-
Ranking NL	5

20.3 Institutionele aspecten en intern functioneren verbeterd

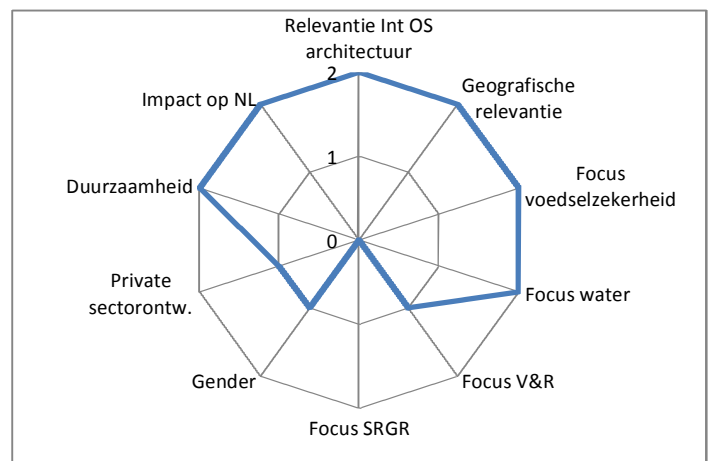
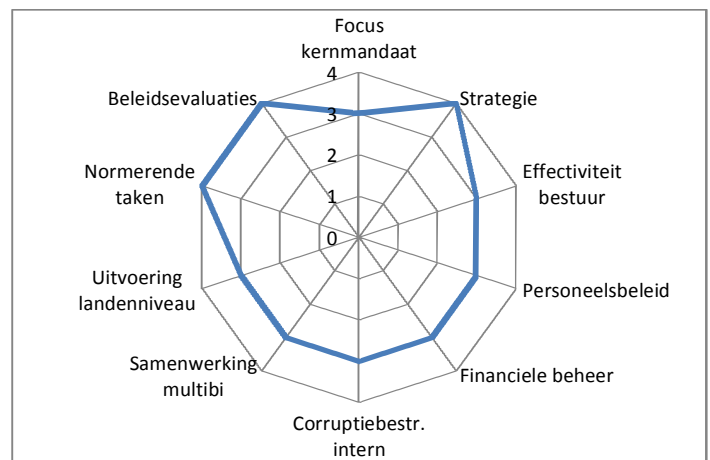
UNEP is in de afgelopen jaren ver gevorderd met hervormingen die de effectiviteit moeten vergroten. De financiële positie van UNEP is goed maar inkomsten zijn onvoorspelbaar doordat UNEP grotendeels afhankelijk is van vrijwillige bijdragen. UNEP ziet er scherp op toe dat uitgaven in lijn blijven met ontvangen bijdragen.

20.4 Beleidsrelevantie voor thema's duurzaamheid, voedsel en water.

Uitvoering van het mandaat van UNEP levert een cruciale bijdrage aan de internationale milieuagenda en de agenda op het vlak van mondiale publieke goederen. Het mandaat van UNEP is relevant voor het thema duurzaamheid in het Nederlandse OS-beleid.

20.5 Bijzonderheden

UNEP huisvest de secretariaten van een aantal internationale milieu- en zeeverdragen en ontvangt en beheert de bijdragen van de partijen bij die Verdragen. De milieuverdragen hebben voor Nederland een belangrijke normerende rol.



21. Samenvatting scorecard UNESCO 2013

21.1 Mandaat

De United Nations Educational, Scientific and Cultural Organisation (UNESCO) is de gespecialiseerde organisatie van de VN voor onderwijs, cultuur, wetenschap en communicatie & informatie. Op deze terreinen speelt UNESCO een normstellende, adviserende en ondersteunende rol ten opzichte van de lidstaten.

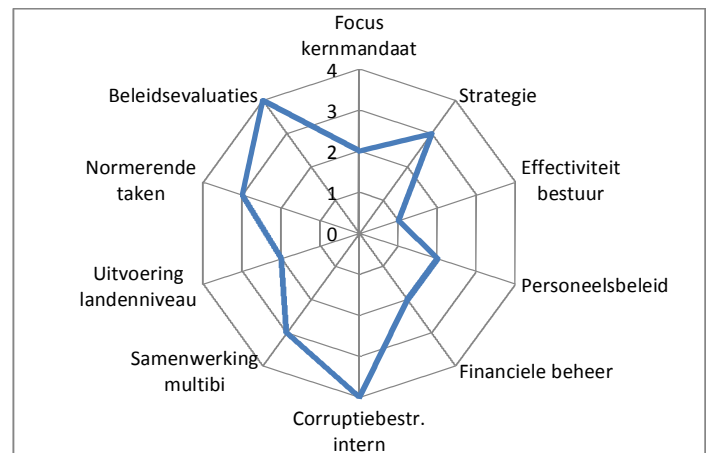
21.2 Financiële omvang en bijdragen

Het totale budget over 2012 bedroeg 650 miljoen USD. Over 2012 bedroeg voor Nederland de verplichte contributie 5 miljoen Euro (volgens een contributieschaal van 1,9% en hiermee een 13^e plaats qua ranking). Naast de verplichte contributie draagt Nederland ook vrijwillig bij. Dit maakt Nederland tot één van de grotere donoren van UNESCO.

	2012
Omvang portefeuille	650 miljoen USD
Nederlandse bijdrage	5 miljoen EUR verplichte contributie
Nederlands aandeel	1,9% (verplichte contributie)
Ranking NL	13

21.3 Institutionele aspecten en intern functioneren soms matig door breed mandaat

Een gebrek aan focus speelt de organisatie nog steeds parten. Dit komt deels voort uit het brede mandaat en deels uit de veelheid van wensen van de lidstaten. De samenwerking tussen de bestuurs- en beheersorganen verloopt niet altijd soepel. Het Secretariaat is vaak uitvoerder van de wensen van de lidstaten. Politisering van thema's en comité's neemt steeds verder toe. Verder staat UNESCO er financieel slecht voor, voor een groot deel omdat de verplichte contributie van de Verenigde Staten (22%) is weggevallen.

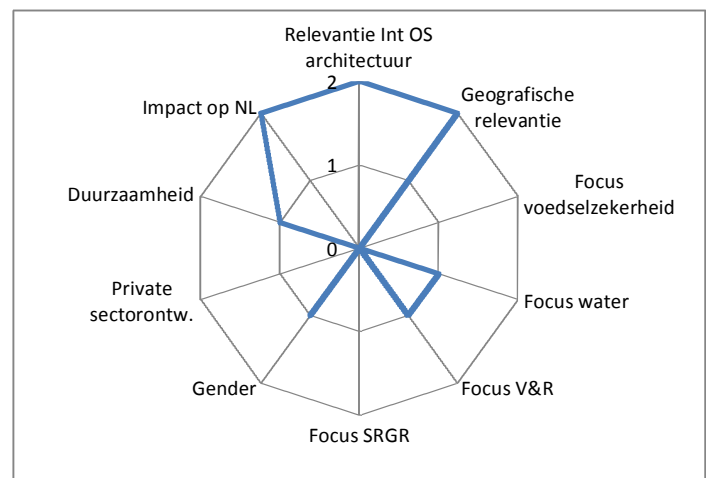


21.4 Beleidsrelevantie voornamelijk normerend

Als normerende organisatie is UNESCO een relevante speler in de internationale architectuur. Voorts is UNESCO voor Nederland relevant op het terrein van cultuur, m.n. erfgoed, en wetenschap (water).

21.5 Bijzonderheden

Nederland heeft zich kandidaat gesteld voor lidmaatschap van de Uitvoerende Raad 2013-2017. Wanneer verkozen kan Nederland een zichtbaarder rol gaan spelen op de thema's die door Nederland als prioritair zijn aangemerkt. Belang UNESCO voor cultureel erfgoed. Het IHE in Delft is een belangrijk met UNESCO verbonden instituut. De bekostiging van het IHE telt mee als bijdrage aan UNESCO.



22. Samenvatting scorecard UNFPA 2013

22.1 Mandaat

Het United Nations Population Fund (UNFPA) is opgericht in 1967 en streeft naar universele toegang tot informatie, diensten en middelen voor seksuele en reproductieve gezondheid en het bevorderen van reproductieve rechten (SRGR). Leidraad voor het werk van UNFPA is het actieprogramma van de *International Conference on Population and Development* (Caïro, 1994). Richtinggevend voor UNFPA zijn de Millennium Ontwikkelingsdoelen 5a (het terugdringen van moedersterfte) en 5b (het bereiken van universele toegang tot reproductieve gezondheid).

22.2 Financiële omvang en bijdragen

De inkomsten van UNFPA bestaan uit vrijwillige bijdragen, geormerkt en niet-geormerkt. Er is geen sprake van verplichte bijdragen. De trend van dalende inkomsten uit *core* bijdragen is in 2012 voortgezet, terwijl totale inkomsten blijven stijgen. UNFPA heeft een grote, onvoorspelbare donorbasis. Om te komen tot een meer voorspelbaar inkomen tracht UNFPA niet-traditionele donoren te werven en partnerschappen aan te gaan met private financiers.

	2012
Omvang portefeuille	929,2 miljoen USD
Nederlandse bijdrage	154,54 miljoen USD
Nederlands aandeel	16,6%
Ranking NL	2

22.3 Institutionele aspecten en functioneren van de organisatie scoren voldoende, beleidsevaluaties moeten beter

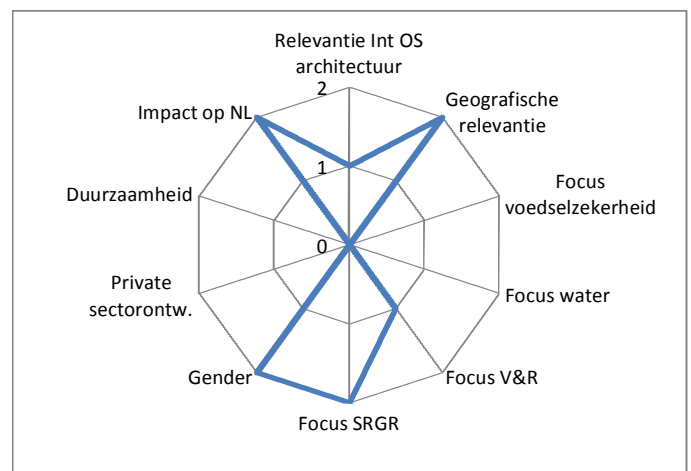
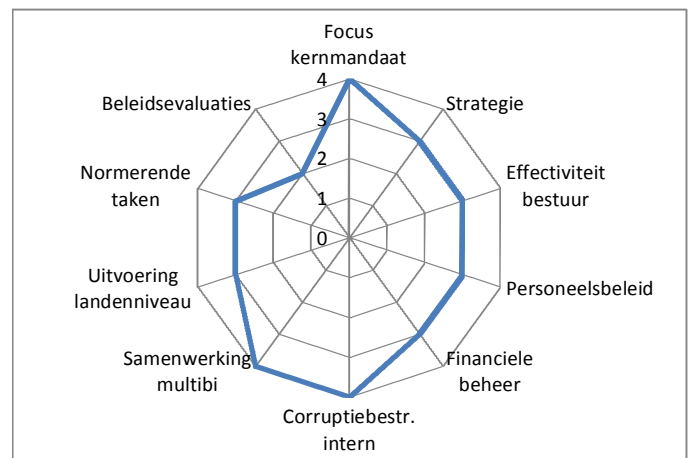
De vele parallelle organisatorische en beleidsmatige processen leggen grote druk op UNFPA. Hoewel UNFPA institutioneel en organisatorisch voldoende scoort, vergt dit extra aandacht voor financieel beheer en verantwoording, personele bezetting (van de landenkantoren), en met name voor beleidsevaluatie en systematisch gebruik van geleerde lessen.

22.4 Beleidsrelevantie voornamelijk op thema's SRGR en gender

UNFPA is een (geografisch) relevante, strategische partner voor Nederland op het prioritaire beleidsterrein SRGR, voor bestrijding van moedersterfte, bevordering van universele toegang tot SRG en gender.

22.5 Bijzonderheden

Nederland speelt internationaal een voortrekkersrol bij het bevorderen van SRGR en de ICPD agenda, beide UNFPA werkterrein. Nederlandse kennis en kunde, ook van NGO's als Rutgers WPF, mede op het terrein van bevolkingsdata en -analyse worden internationaal aangewend en op waarde geschat.



23. Samenvatting scorecard UNHCR 2013

23.1 Mandaat

De VN Vluchtelingenorganisatie UNHCR heeft als enige VN-organisatie het mandaat tot het verlenen van internationale bescherming en humanitaire assistentie aan vluchtelingen en asielzoekers, staatlozen, binnenlands ontheemden en terugkerende vluchtelingen. UNHCR beoogt duurzame oplossingen te vinden voor deze doelgroepen. De wereld wordt voortdurend geconfronteerd met vluchtelingencrisis en UNHCR speelt daarbij een sleutelrol.

23.2 Financiële omvang en bijdragen

UNHCR wordt voor 98% gefinancierd uit vrijwillige bijdragen. 2% van de begroting komt uit het reguliere VN-budget. Overheden en de Europese Unie financieren 86% van de begroting, intergouvernementele organisaties en gezamenlijke financiering dekken 6% en private donaties en bedrijfsleven dragen 6% van de uitgaven. Nederland steunde UNHCR in 2012 met 103,4 miljoen USD waarmee Nederland de vijfde donator was, na de VS, Japan, de EU en Zweden. De op verwachte noden gebaseerde begroting van UNHCR voor 2013 bedraagt ruim 4,4 miljard USD.

	2012
Omvang portefeuille	2,2 miljard USD
Nederlandse bijdrage	103,4 miljoen USD
Nederlands aandeel	4,7 %
Ranking NL	5

23.3 Institutionele aspecten en intern functioneren scoren voldoende tot goed

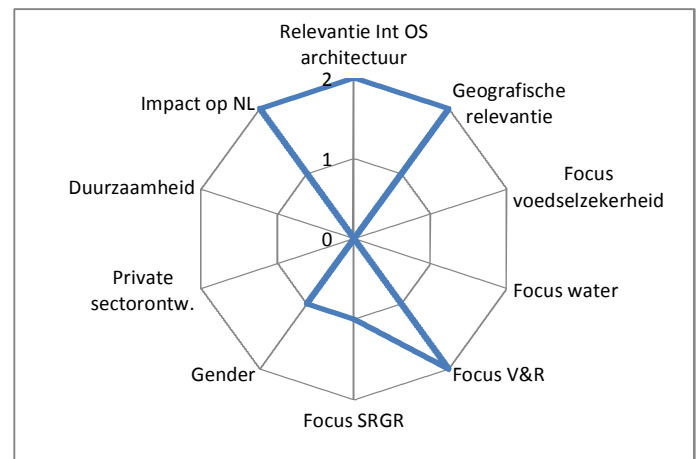
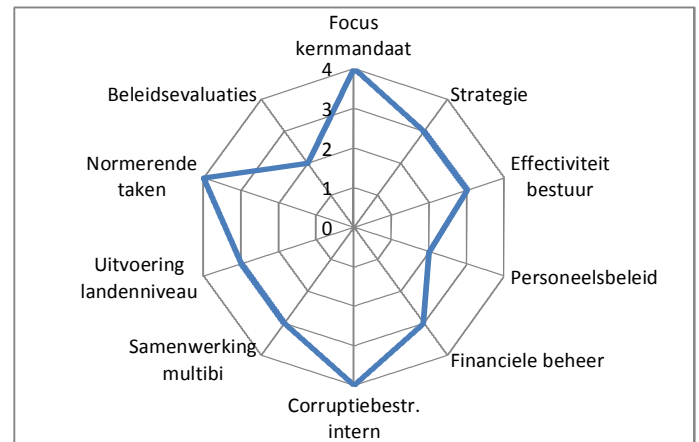
UNHCR functioneert over de gehele linie voldoende tot goed en biedt goede *value-for-money*. UNHCR richt zich nadrukkelijk op het verlichten van de noden van de meest kwetsbaren. Hervormingen hebben geleid tot concrete resultaten. UNHCR maakt werk van het versterken van toezichthoudende verantwoordelijkheden en het vergroten van de verantwoordingskwaliteit. Personeelsbeleid en evaluatiebeleid zijn punten van aandacht.

23.4 Beleidsrelevantie voornamelijk op thema veiligheid en rechtsorde

Als een van de grote humanitaire organisaties is UNHCR een belangrijke partner bij de uitvoering van het Nederlandse noodhulpbeleid. De activiteiten van UNHCR gericht op vluchtelingen en ontheemden dragen bij aan veiligheid en stabiliteit in de landen van herkomst en in de landen van opvang. Een mensenrechtenbenadering is integraal onderdeel van de werkzaamheden van UNHCR en er is veel aandacht voor gender, gelijke rechten voor vrouwen en SRGR.

23.5 Bijzonderheden

Als hoeder van de rechten en bescherming van vluchtelingen en asielzoekers heeft UNHCR een relevante rol bij het Nederlandse asielbeleid.



24. Samenvatting scorecard UNICEF 2013

24.1 Mandaat

Het mandaat van het United Nations Children's Fund (UNICEF) richt zich op bescherming, hulpverlening en ontwikkeling van kinderen in de leeftijd van 0-18 jaar en van vrouwen en hun gezinnen. Daarbij hanteert UNICEF een rechtenbenadering.

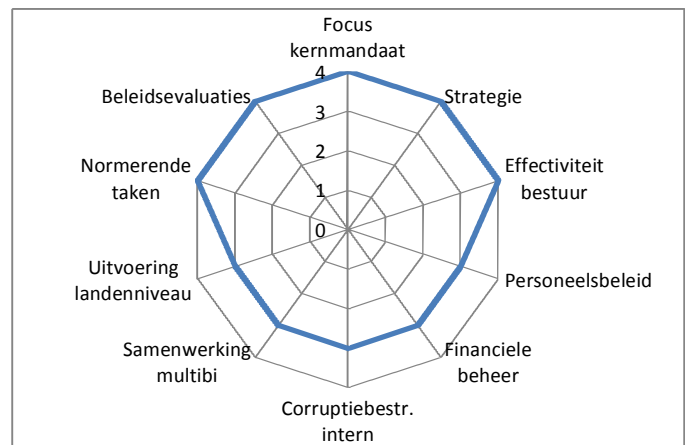
24.2 Financiële omvang en bijdragen

In 2012 was Nederland de zevende donor van UNICEF. Totaal werd 124,5 miljoen EUR, waarvan 34 miljoen EUR ongeormerkt aan UNICEF bijgedragen. Nederlandse programma's waren gericht op de bescherming, hulpverlening en ontwikkeling van kinderen in ontwikkelingslanden (o.a. vredesopbouw en onderwijs); water en sanitatie; SRGR (inclusief moedersterfte en HIV/AIDS); gender; sociale bescherming en mensenrechten (kinder- en vrouwenrechten); humanitaire hulp/noodhulp.

	2012
Omvang portefeuille	3,9 miljard USD
Nederlandse bijdrage	124,5 miljoen USD
Nederlands aandeel	0,32%
Ranking NL	7

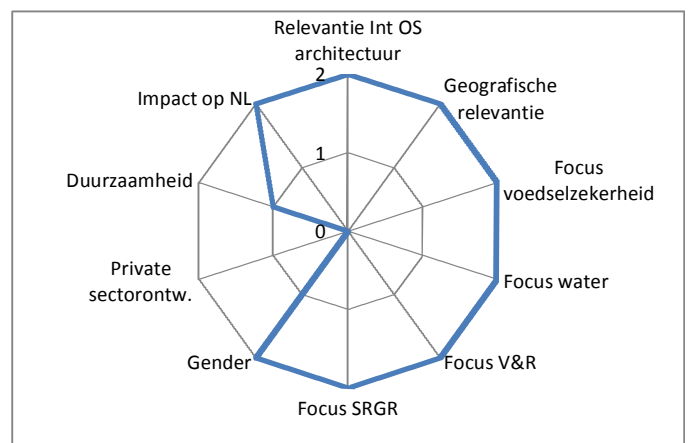
24.3 Institutionele aspecten en intern functioneren scoren goed

UNICEF heeft een mandaat met een duidelijke focus. Door sterke strategie, effectiviteit van bestuur- en beheersorganen, en operationele capaciteit scoort UNICEF goed op effectiviteit en uitvoering op OS- en humanitair terrein. Er is aandacht voor financieel beheer en risico management, een terrein waarop UNICEF nog bezig is verbeteringen door te voeren. Samenwerking met anderen zou verder versterkt moeten worden. UNICEF's brede rol en inzetbaarheid maakt het tot een 'systeemorganisatie'.



24.4 Beleidsrelevantie voornamelijk op thema's voedselzekerheid en water, veiligheid en rechtsorde, SRGR

UNICEF is relevant op vier beleidsprioriteiten van het OS-beleid: water, veiligheid en rechtsorde (post-conflict situaties, transitie, wederopbouw), SRGR, voedselzekerheid. Daarnaast speelt de organisatie een belangrijke rol binnen het dwarsdoorsnijdende thema gender. Op het gebied van duurzaamheid speelt UNICEF een indirecte rol, door institutionele en duurzame ontwikkeling in sociale sectoren.



24.5 Bijzonderheden

Een belangrijke meerwaarde van UNICEF is dat de organisatie wereldwijd actief is op humanitair- en OS terrein. Hierdoor zorgt de organisatie voor continuïteit voor, tijdens en na conflicten.

25. Samenvatting scorecard UNODC 2013

25.1 Mandaat

Het United Nations Office on Drugs and Crimes (UNODC) concentreert zich op een beperkt aantal kerntaken die betrekking hebben op de preventie en bestrijding van criminaliteit, corruptie en terrorisme. UNODC geeft tevens ontwikkelings- en transitielanden technische assistentie om de VN-verdragen op deze terreinen te implementeren.

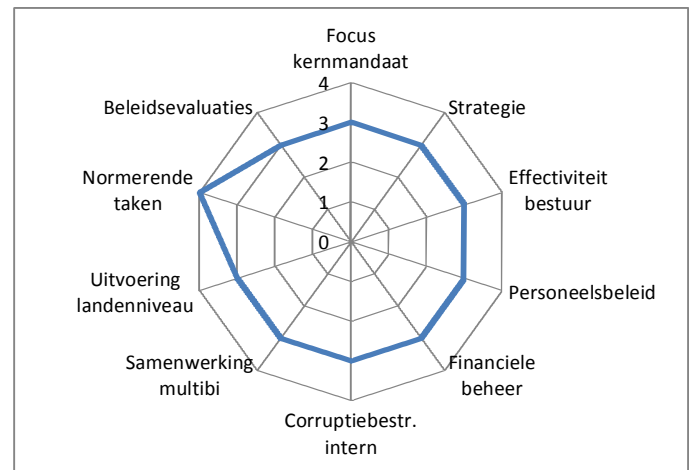
Financiële omvang en bijdragen

UNODC is sterk afhankelijk van projectbijdragen door lidstaten. In de begroting 2012-2013 zijn 89% van de geplande inkomsten geormerkte bijdragen voor specifieke projecten. 7,4% is afkomstig uit de reguliere VN-begroting. De resterende 3,6% bestaat uit core funding door een klein aantal landen. Nederland geeft alleen projectsteun.

Begroting UNODC 2012-2013	576,7 miljoen USD
Raming NL bijdrage 2012-13	7,3 miljoen USD (exclusief bijdrage anti-piraterij fonds)
Ranking NL als UNODC donator	16 (in 2012)

25.3 Institutionele aspecten en intern functioneren scoren voldoende

Management en financieel beheer van UNODC voldoen aan alle eisen van professionaliteit. Feit blijft dat UNODC voor zo'n 90% van zijn inkomsten afhankelijk is van projectsteun, wat evidente nadelen biedt uit een optiek van planning en continuïteit. UNODC probeert dit op te vangen door de werken met vierjarige strategieën die de kaders aangeven waarbinnen aan de lidstaten wordt gevraagd projecten te financieren. Ook de opstelling van een fundraising strategie beoogt meer continuïteit in de financiering van de kerntaken van de organisatie te brengen.

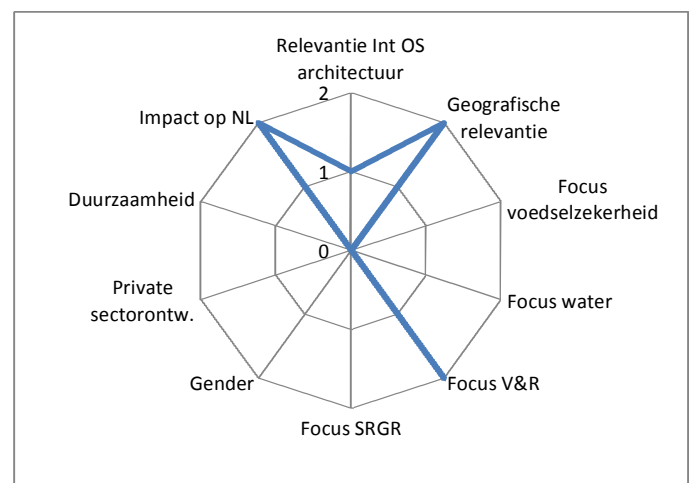


25.4 Beleidsrelevantie voornamelijk op thema veiligheid en rechtsorde

UNODC is niet relevant voor de thema's voedselzekerheid en water. UNODC is daarentegen relevant voor het thema veiligheid en rechtsorde. Criminaliteit en corruptie vormen ernstige belemmeringen voor de opbouw van ontwikkelingslanden. Voorts richt UNODC zich op de gezondheidsaspecten van drugsgebruik, waaronder de HIV/AIDS problematiek. Ook wordt aandacht besteed aan de bestrijding van milieucriminaliteit.

25.5 Bijzonderheden

Door het toenemende grensoverschrijdende karakter van criminaliteit, is het werk van UNODC van direct belang voor Nederland en Europa als geheel.



26. Samenvatting scorecard UNRWA 2013

26.1 Mandaat

De *United Nations Relief and Works Agency for Palestine Refugees in the Near East* (UNRWA) werd in 1949 opgericht met het doel de humanitaire noden van Palestijnse vluchtelingen in het Midden-Oosten te verlichten en voor hen ontwikkelingsgerichte activiteiten te ontplooiën. UNRWA is een tijdelijke organisatie die actief is zolang het Palestijnse vluchtelingenprobleem niet op een voor alle partijen bevredigende wijze is opgelost. Het mandaat wordt iedere drie jaar door middel van een AVVN-resolutie verlengd. UNRWA's rol binnen het VN-systeem is uniek: nergens anders voert een VN-organisatie op dergelijke schaal, bij wijze van surrogaat-overheid haar beleid ter plekke zelf uit.

26.2 Financiële omvang en bijdragen

UNRWA kan aanspraak maken op het reguliere VN-budget voor betaling van de uitgezonden VN staf en leden van het managementteam. Voor het overige draait UNRWA op basis van vrijwillige bijdragen. UNRWA kampt jaarlijks met grote financiële tekorten. Het aantal hulpbehoevenden stijgt en bijdragen van traditionele donoren nemen door het slechte economische klimaat eerder af dan toe. UNRWA werkt in een volatiel gebied waar crises de vraag naar steun doen toenemen. Nederland is in omvang de zevende donor. Andere grote donoren zijn VS, EU, VK en Zweden.

	2012
Omvang portefeuille	907,8 miljoen USD
Nederlandse bijdrage	24,5 miljoen USD
Nederlands aandeel	nvt
Ranking NL	7e

26.3 Institutionele aspecten en intern functioneren scoren voldoende, de financiële positie is een zorgpunt

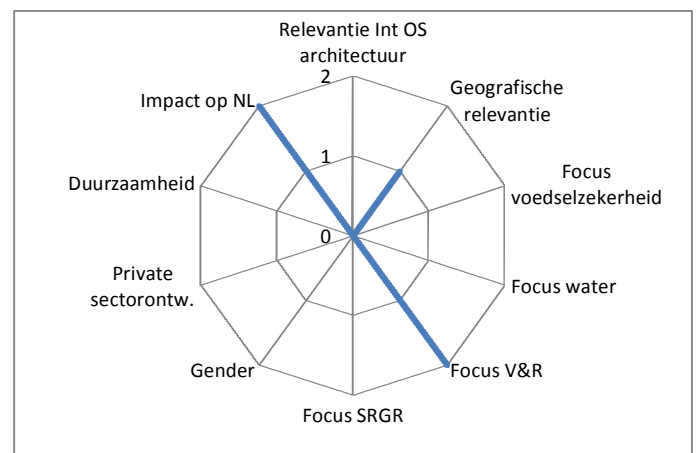
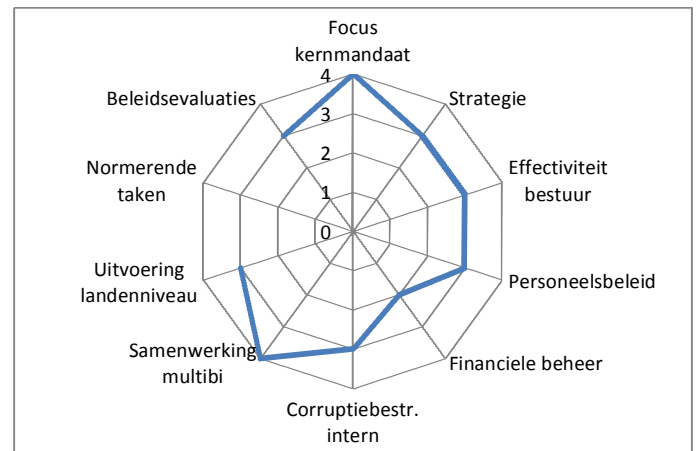
Institutionele aspecten en functioneren van UNRWA scoren voldoende. Het grote, steeds terugkerende probleem voor UNRWA is de zwakke, onzekere financiële positie met daaruit voortvloeiend, een belemmerende werking op verdere verbetering van beleid en beheer.

26.4 Beleidsrelevantie voornamelijk op het thema Veiligheid en Rechtsorde

UNRWA is een relevante organisatie voor het prioritaire beleidsthema Veiligheid en Rechtsorde. UNRWA speelt een niet te onderschatten stabiliserende rol tijdens periodes van onrust in het Midden Oosten, door hulp te bieden aan Palestijnse vluchtelingen in nood.

26.5 Bijzonderheden

Bijdragen aan UNRWA intensiveren de relatie met de Palestijnse Autoriteit en dragen bij aan de constructieve Nederlandse rol in het Midden-Oosten vredesproces.



27. Samenvatting scorecard Wereldbank 2013

27.1 Mandaat

De Wereldbank heeft een breed mandaat (a-politieke armoedebestrijding door duurzame financieel-economische ontwikkeling) en opereert op basis van de ontwikkelingsvraag van lenende landen.

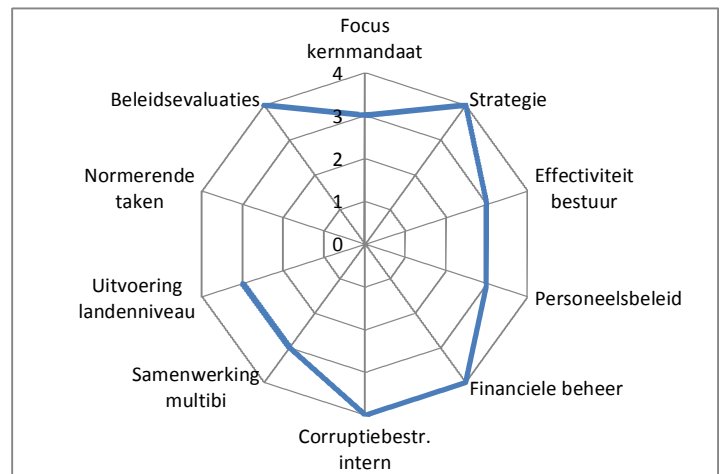
27.2 Financiële omvang en bijdragen

De Wereldbank heeft een AAA-rating en voert een prudent financieel management. In 2010 is overeenstemming bereikt over een kapitaalverhoging, waar Nederland voor een *paid-in* bedrag van EUR 56 mln aan bijdraagt. Het stemaandeel van Nederland in het kapitaal van IBRD is 2,13%. In kalenderjaar 2012 bedroegen totale Nederlandse bijdragen aan *Trust Funds* ruim EUR 358 mln.

FY 2012 (USD mld)	Bank (IBRD)	Fonds (IDA-16)
Uitstaande leningen in 2011/12	136	124
(Aandelen)kapitaal	205	-
Nederlands aandeel	2,13%	3,00%
Ranking NL op totaal	12/188	8/51

27.3 Institutionele aspecten en functioneren van de organisatie: kwaliteit hoog

De Wereldbank is de grootste multilaterale bank met een wereldwijd bereik en hoog gekwalificeerde medewerkers. De Bank speelt een leidende rol binnen de internationale hulparchitectuur, zowel in de beleidsdialoog als op het gebied van kennis en onderzoek. De Bank heeft een sterk resultatenraamwerk en een goed functionerende evaluatiedienst. Op het gebied van samenwerking met andere organisaties in de landenkantoren is de Bank (nog steeds) eerder de lokale donorcoördinator dan een teamspeler onder leiding van anderen.

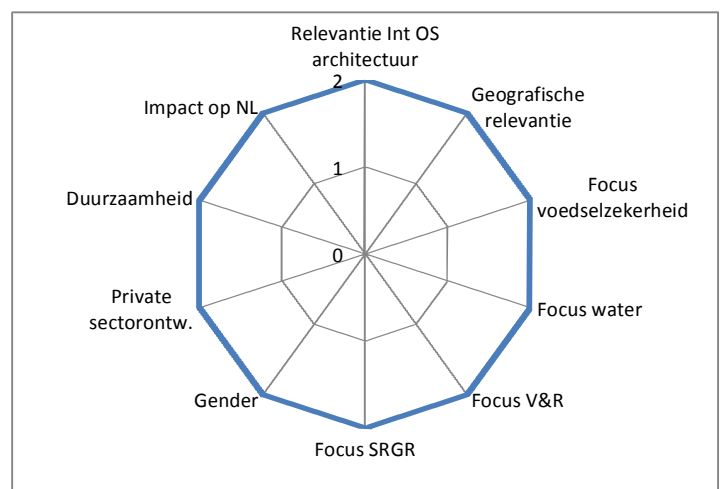


27.4 Beleidsrelevantie over een breed terrein

De Wereldbank heeft een sterke relevantie voor de brede internationale OS-architectuur. Op alle beleidsrelevante Nederlandse OS-thema's speelt de Bank een leidende rol, die in de meeste gevallen ook resulteert in intensieve samenwerking. Inzet in fragiele staten moet verder worden versterkt, inclusief decentralisatie.

27.5 Bijzonderheden

De aanbestedingsrichtlijnen van de Wereldbank hebben in de loop van de jaren de status van internationale standaard gekregen. Momenteel actualiseert de Wereldbank het aanbestedingsbeleid op de gebieden van corruptie(bestrijding), *value for money* en *life cycle costs*. Nederland is nauw betrokken bij de herziening. Een effectief en op kwaliteit georiënteerd aanbestedingsbeleid is goed voor de lokale private sector ontwikkeling en voor het Nederlandse bedrijfsleven.



28. Samenvatting scorecard WFP 2013

28.1 Mandaat

Het Wereldvoedselprogramma (WFP) is, in samenspraak tussen de FAO en de VN, in 1961 opgericht als multilaterale voedselhulporganisatie en heeft een humanitair/noodhulp evenals een ontwikkelingsmandaat: het leveren van voedselhulp in noodsituaties, het inzetten van voedselhulp ter ondersteuning van economische en sociale ontwikkeling en het leveren van een bijdrage aan de internationale voedselzekerheid.

28.2 Financiële omvang en bijdragen

WFP is voor haar financiering volledig afhankelijk van vrijwillige bijdragen. Dit kan zowel in cash als in natura (voedsel, personeel) zijn. Het grootste deel van de bijdragen is geoormerkt. Het totale budget in 2012 bedroeg USD 6,8 miljard, waarvan bijna 4 miljard USD (58%) is binnengehaald. WFP is hiermee in financieel opzicht een van de grootste VN-organisaties. Van het totale budget van WFP wordt ongeveer 85% besteed aan noodhulp en rehabilitatieactiviteiten en 15% aan ontwikkelingsactiviteiten gerelateerd aan duurzame voedselvoorziening. De Nederlandse bijdrage is onderverdeeld in een vrijwillige ongeoormerkte bijdrage en bijdragen die vallen onder noodhulpfinanciering.

	2012
Omvang portefeuille	USD 4,0 miljard USD
Nederlandse bijdrage	75,3 miljoen USD
Percentage van totaal	1,9%
Ranking NL	12

28.3 Institutionele aspecten en extern functioneren zijn in het algemeen goed

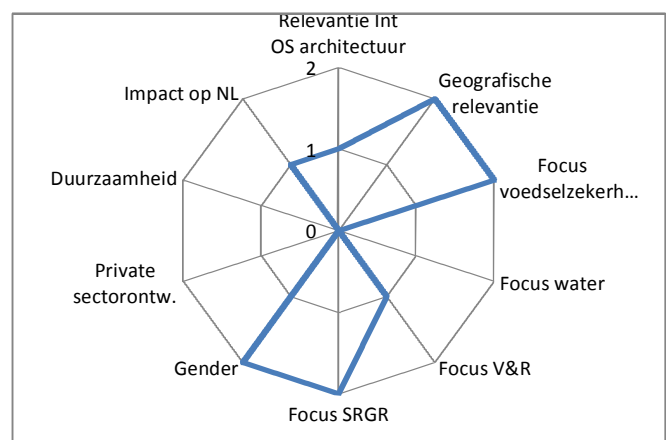
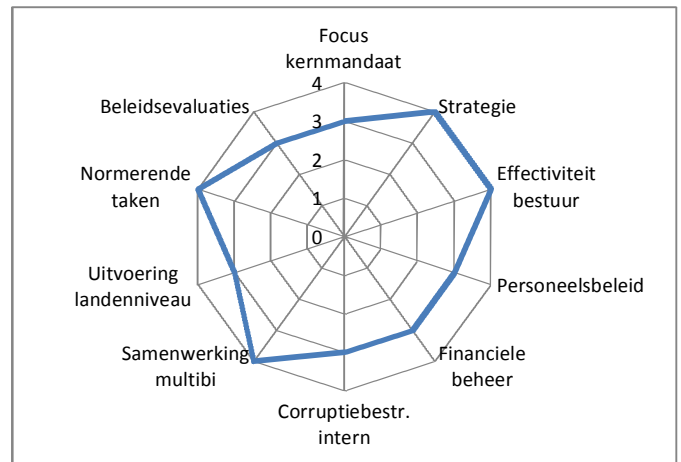
Het WFP is een centrale organisatie binnen de humanitaire tak van het VN-systeem. De verandering van focus van food aid naar food assistance is belangrijk binnen de organisatie voor hulp aan vooral fragiele en conflict-staten. WFP blijft echter focussen op de voedselhulp, om hongersnood te bestrijden. De institutionele aspecten van de organisatie zijn in het algemeen als goed te kwalificeren, en ook het extern functioneren van de organisatie voldoet aan de verwachtingen.

28.4 Beleidsrelevantie op voedselzekerheid

Alhoewel WFP cruciaal is voor humanitaire hulpverlening, heeft het een beperkte relevantie voor de speerpunten van het Nederlandse OS-beleid. Bij het thema voedselzekerheid en samenwerking met het bedrijfsleven komt WFP echter sterk naar voren.

28.5 Bijzonderheden

De relevantie van WFP betreft vooral de humanitaire assistentie bij acute hongernoden in zowel conflictgebieden als in gebieden die lange tijd door droogte of door andere natuurverschijnselen worden getroffen.



29. Samenvatting scorecard WHO 2013

29.1 Mandaat

De Wereldgezondheidsorganisatie (WHO) is in 1948 opgericht als één van de eerste gespecialiseerde organisaties van de VN. Zoals vastgesteld in de constitutie is de doelstelling van de organisatie het bereiken van het hoogst mogelijke niveau van gezondheid van de wereldbevolking. Het mandaat is gericht op het vaststellen van normen en standaarden, het monitoren van de wereldwijde gezondheidssituatie en het adviseren en assisteren van de lidstaten inzake gezondheidszorg.

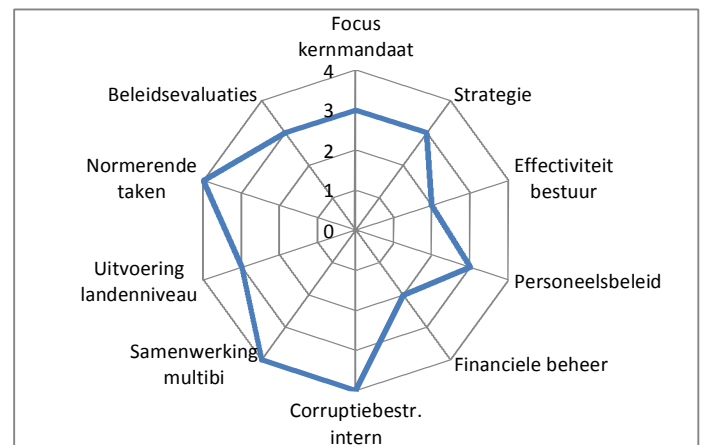
29.2 Financiële omvang en bijdragen

De inkomsten van de WHO worden gevormd door verplichte en vrijwillige bijdragen. De begroting voor 2012-2013 is USD 4 miljard. Momenteel is de WHO voor 77% afhankelijk van vrijwillige bijdragen die voor het grootste deel geormerkt zijn. In 2013 zal een nieuw voorstel ontwikkeld worden voor verlenging van het Nederlands partnerschap tussen de ministeries van BZ en VWS en de WHO.

	2012
Omvang portefeuille	2 miljard USD
Nederlandse bijdrage	42,7 miljoen EUR
Nederlands aandeel	1,1 %
Ranking NL	9

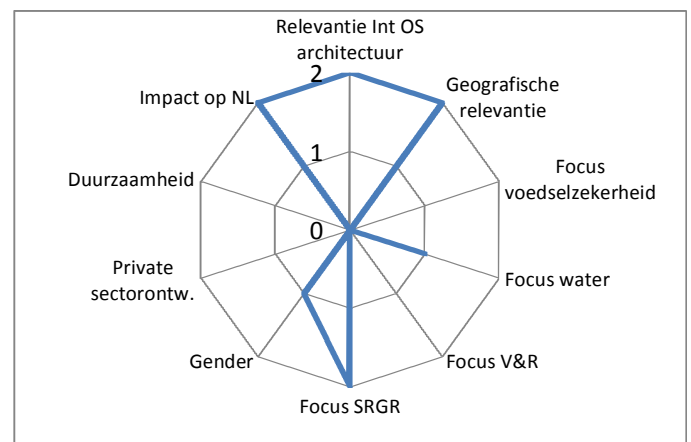
29.3 Institutionele aspecten en intern functioneren scoren voldoende

De WHO is de belangrijkste VN-organisatie op het gebied van gezondheid. De organisatie kende de afgelopen jaren aanzienlijke financiële en bestuurlijke problemen. Het in 2010 onder DG Chan ingezette grootschalig hervormingsproces heeft de organisatie weer op de goede weg geholpen. Op het gebied van strategie, resultaatgericht werken, personeelsbeleid, evaluatie en financieel beheer heeft de organisatie duidelijk vooruitgang laten zien. Belangrijkste aandachtspunten blijven prioriteitenstelling, bereidheid van donoren tot duurzame financiering van de gestelde prioriteiten, implementatie van de nieuwe financieringsstructuur, noodzaak tot herzien *cost recovery* beleid en realiseren van effectief bestuur ondanks sterk gedecentraliseerde structuur, complexe organisatie veelal geleid door professionals en grote verschillen binnen regio's en landen.



29.4 Beleidsrelevantie voornamelijk SRGR

De normerende en gezondheidsmonitoring functies (bijv. *International Health Regulations*) van de WHO zijn belangrijk en relevant, ook voor nationaal beleid. Met 150 landenkantoren is de WHO de VN-organisatie die geografisch het best vertegenwoordigd is. De WHO speelt een belangrijke rol op humanitair gebied en in het bevorderen van de millenniumdoelen. Voor het Nederlandse OS-beleid is de WHO vooral voor SRGR van belang.



29.5 Bijzonderheden

De WHO is in beginsel geen uitvoerende organisatie maar een belangrijke wereldwijde normerende organisatie.

30. Samenvatting scorecard WTO 2013

30.1 Mandaat

De Wereldhandelsorganisatie (WTO) is in 1995 opgericht, en kwam voort uit de General Agreement of Tariffs and Trade (GATT). Het doel is het vrijmaken van handel door: 1) multilaterale onderhandelingen te faciliteren door middel van het sluiten van akkoorden die obstakels voor internationale handel wegnemen; 2) toe te zien op de implementatie en naleving van de akkoorden; 3) geschillen te beslechten die voortkomen uit de verschillen in interpretatie en toepassing van de akkoorden. Daarnaast wordt technische hulp gegeven voor capaciteitsopbouw op het gebied van handel in ontwikkelingslanden.

30.2 Financiële omvang en bijdragen

De WTO wordt gefinancierd via verplichte contributies. Daarnaast dragen donoren op vrijwillige basis bij aan de trustfondsen voor technische hulp, o.a. het *Enhanced Integrated Framework* (USD 179 miljoen) en de *Standards and Trade Development Facility* USD (5,9 miljoen). Het *Netherlands Trainee Programma* (NTP), het *Mission Internship Programme* en de *WTO Regional Coordinator Internship* zijn programma's gericht op traineeschappen en stages als middel om technische kennis en capaciteitsopbouw te bevorderen. Nederland draagt in 2012 CHF 2,2 mln vrijwillig bij.

Omvang portefeuille 2012	CHF 196 mln
Nederlandse bijdrage	CHF 6,3 mln
Nederlands aandeel	3,2%
Ranking NL	8e

30.3 Institutionele aspecten en intern functioneren scoren voldoende

De WTO is in de breedte een goed functionerende organisatie. Zij is sterk in de uitvoering van haar kernmandaat. Het mechanisme voor geschillenbeslechting is uniek in het mondiale bestuurslandschap. Het bestuur en beheer van de organisatie functioneren naar behoren. Op gebied van personeelsbeleid zijn nog wel verbeteringslagen te maken.

30.4 Beleidsrelevantie voornamelijk op thema's voedselzekerheid en water

De WTO is beleidsrelevant in het kader van samenvoeging van de thema's handel en ontwikkelings samenwerking in één portefeuille. Het is allereerst de organisatie voor het afsluiten van multilaterale handelsakkoorden. De activiteiten op het gebied van technische hulp zijn relevant in het kader van private sector ontwikkeling.

